

**RIETAVO SAVIVALDYBĖS TARYBA****SPRENDIMAS
DĖL 2024–2029 M. TELŠIŲ REGIONO FUNKCINĖS ZONOS STRATEGIJOS
PATVIRTINIMO**

2024 m. gegužės d. Nr. T1-
Rietavas

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 15 straipsnio 4 dalimi, Lietuvos Respublikos regioninės plėtros įstatymo 13 straipsnio 1 dalies 2 punktu, 2022–2030 m. regionų plėtros programos, patvirtintos Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2022 m. birželio 29 d. nutarimu Nr. 713 „Dėl 2022–2030 metų regionų plėtros programos patvirtinimo“, II skyriaus „Nacionalinių plėtros programų regioninės pažangos priemonės, siekiami poveikio rodikliai, išankstinės sąlygos“ 1 lentelės „Regioninių pažangos priemonių sąrašas“ skirsniu „NPP 7-ojo tikslo uždavinių regioninės pažangos priemonės“, Tvarios miesto plėtros strategijų ir funkcinių zonų strategijų rengimo ir įgyvendinimo stebėsenos tvarkos aprašo, patvirtintino Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro 2023 m. sausio 19 d. įsakymu Nr. 1V-30 „Dėl Tvarios miesto plėtros strategijų ir funkcinių zonų strategijų rengimo ir įgyvendinimo stebėsenos tvarkos aprašo patvirtinimo“, 53 punktu ir atsižvelgdama į VšĮ Rietavo turizmo ir verslo informacijos centro 2024-05-07 raštą Nr. DV/4-2024/11 „Dėl 2024–2029 m. Telšių regiono funkcinės zonos strategijos tvirtinimo“, Rietavo savivaldybės taryba n u s p r e n d ž i a:

1. Patvirtinti 2024–2029 m. Telšių regiono funkcinės zonos strategiją (pridedama).
2. Įgalinti Rietavo savivaldybės merą Antaną Černeckį pasirašyti susitarimą dėl 2024–2029 m. Telšių regiono funkcinės zonos strategijos įgyvendinimo (pridedama).

Sprendimas gali būti skundžiamas ikiteismine tvarka Lietuvos administracinių ginčų komisijos Klaipėdos apygardos skyriui (H. Manto g. 37, Klaipėda) arba Lietuvos Respublikos administracinių bylų teisenos įstatymo nustatyta tvarka Regionų apygardos administracinio teismo Klaipėdos rūmams (Galinio Pylimo g. 9, Klaipėda) per vieną mėnesį nuo šio sprendimo paskelbimo ar įteikimo suinteresuotai šaliai dienos.

Savivaldybės meras

Antanas Černeckis

2024–2029 M. TELŠIŲ REGIONO FUNKCINĖS ZONOS STRATEGIJA**I SKYRIUS
TERITORIJA, KURIOJE ĮGYVENDINAMA STRATEGIJA**

Telšių regiono funkcinės zonos (toliau – FZ) strategija bus įgyvendinama visoje Telšių regiono teritorijoje, apimančioje Telšių, Mažeikių, Plungės rajonų ir Rietavo savivaldybes. 2023 m. pradžioje Telšių regione gyveno 131 431 gyventojas, plotas – 4 350 km²: Mažeikių r. savivaldybėje – 51 830 gyventojų, plotas – 1 220 km²; Plungės r. savivaldybėje – 33 207 gyventojai, plotas – 1 105 km²; Rietavo savivaldybėje – 7 253 gyventojai, plotas – 586 km²; Telšių r. savivaldybėje – 39 141 gyventojas, plotas – 1 439 km². Funkcinės zonos ribos sutampa su savivaldybių teritorijų ribomis.

Prielaidos formuotis naujiems socialiniams ir ekonominiams ryšiams FZ vykdant sąlygų verslo ir turizmo plėtrai sudarymo ir šios veiklos skatinimo funkciją:

1. Tinklaveika tarp Mažeikių, Plungės, Rietavo, Telšių įmonių, partnerių ir savivaldybių įstaigų, veikiančių verslumo skatinimo srityje. Organizuojami forumai, kuriuose kviečiami dalyvauti viso regiono ir SVV įmonių atstovai. Pvz., IQ forume, organizuotame Telšiuose 2022 m. ir 2023 m., dalyvavo dalyviai iš Telšių, Plungės, Mažeikių, Šiaulių rajonų bei Rietavo savivaldybių. 2023 m. IQ forume dalyvavo daugiau kaip 260 dalyvių iš FZ savivaldybių verslo, verslą jungiančių organizacijų, vietos bendruomenių. Taip kaupiama geroji patirtis, stiprinama pagalbos verslui specialistų kompetencija, dalinantis įstaigose arba organizacijose suformuota praktika, patirtimi. Telšių ir Plungės rajonų savivaldybės aktyviai dalyvauja projekte „European Digital Innovation Hub for Industry, Agrofood and Energy sectors in Lithuania“, Nr.101083746, kurio metu gauna konsultacinių paslaugų, siekiant įmonių procesų skaitmeninės transformacijos. Visos Telšių regiono savivaldybės kartu įgyvendino socialinio verslo skatinimo projektą „Socialinio verslo ir plėtros skatinimas Telšių regione“, projekto Nr. 08.5.1-ESFA-K-853-01-0017¹. Rietavo TVIC įgyvendino Pietų Baltijos Interreg programos projektus „Pietų Baltijos mokymo programa“, projekto Nr. WTPB.01.02.00-92-027/11, ir „Verslo integracijos skatinimas per jungtinį profesinį mokymą“, projekto Nr. STHB.04.01.00-SE-0019/15/MS/1732, kurių metu Plungės, Telšių ir Rietavo savivaldybių jaunimas, įmonės ir įstaigos buvo įtraukti į tarptautinio profesinio mokymo stažuotes ir praktikas².

¹ Šaltinis: <https://zvctelsiai.lt/socialinio-verslas>; <http://www.rietavovic.lt/projektai/socialinio-verslo-kurimo-ir-pletros-skatinimas-telsiu-regione/id-21>; <http://www.rietavovic.lt/naujienos/rtvic-pranesimai/2021/11/socialiniu-verslu-startas-telsiu-apskirtyje-projekto-dalyviu-fantazija-beribe>; <http://www.rietavovic.lt/naujienos/kvietimai/2021/03/telsiu-regiono-socialinio-verslo-ideju-konkursas>.

2. **Susiformavę ir lankomi maršrutai**, tokie kaip nacionalinis kultūros kelias „M. K. Čiurlionio kelias“³ (eina per Plungės r. ir Rietavo savivaldybes), Camino Lituano⁴ kultūros kelias (eina per Plungės, Mažeikių bei Telšių rajonų savivaldybes), „Oginskių paveldo pažintinis maršrutas“ (eina per Plungės rajono ir Rietavo savivaldybes), sukurtas Rietavo, Telšių rajono ir kitų regionų savivaldybių jungtinis kultūros kelias „Jurgis Ambraziejus Pabrėža (1771–1849)“⁵. Dėl to turizmo paslaugų teikėjai ir už turizmo veiklos skatinimą atsakingos įstaigos turi bendradarbiavimo patirties ir tai yra pagrindas bendrų maršrutų tinklui Telšių regione plėstis – kurti naujas jungtis, pritraukti turistus į naujas ir mažiau žinomas vietas.

3. **Igyvendinti regiono masto turizmo skatinimo projektai**, kurių metu buvo vykdoma bendra turizmo rinkodara, kuriami nauji turizmo produktai ir paslaugos. Pvz., projektas „Rietavo ir Mažeikių, Plungės, Telšių rajonų savivaldybių turizmo produktų rinkodaros priemonių įgyvendinimas“, Nr. VP3-1.3-ŪM-05-R-81-00⁶; projektas „Žemaitijos regiono tradicijų sklaida e. rinkodaros priemonėmis“, Nr. 05.4.1-LVPA-K-808-01-0012⁷; projektas „Žemaitijos istorinio – religinio kelio sklaida e. rinkodaros priemonėmis“, Nr. 05.4.1-LVPA-K-808-01-0022“⁸; projektai „Telšių regiono savivaldybes jungiančių turizmo trasų informacinės infrastruktūros plėtra“, Nr. 05.4.1-LVPA-R-821-81-0001, ir „Telšių regiono savivaldybes jungiančių turizmo trasų informacinės infrastruktūros plėtra II etapas“, Nr. 05.4.1-LVPA-R-821-81-0002⁹.

4. **Kultūrinis identitetas**. Visos FZ savivaldybės priklauso etnografiniam Žemaitijos regionui, pasižyminčiam kultūriniu vientisumu ir savastimi, leidžiančia kurti tiek su kultūros ir etnokultūros sritimi susijusius ryšius (prielaidos išsamiau aprašytos nagrinėjant atitinkamą funkciją), tiek ir pasiūlyti unikalią patirtį turistui dėl Žemaitijos turizmo išteklių (nuo tik Žemaitijai būdingų patiekalų, kurių analogai nesutinkami nei kitose Lietuvos vietovėse, nei kitose valstybėse, pažinties su Žemaičių krikštu, Žemaičių tautiniu atgimimu, Oginskių laikotarpio profesionalaus meno ir technologijų suklestėjimu iki aplinkos, kurioje kalbama žemaitiškai (viena iš 4-ių gyvų baltų kalbų).

5. **Geografinė padėtis**. FZ yra artima pajūriui (turizmo objektai nutolę apie 70 km), o pakrančių turizmo produktai (poilsis paplūdimyje, žvejyba, buriavimas, kitos su jūra susijusios paslaugos ir pramogos) tiesiogiai priklauso nuo oro sąlygų. FZ pasiūlius alternatyvius lankytinus

²Šaltinis: <http://www.rietavovic.lt/projektai/verslo-integracijos-skatinimas-per-jungtini-profesini-mokyma-boosting-business-integration-through-joint-vet-education-bbvet/id-13>; <https://southbaltic.eu/-/bbvet-boosting-business-integration-through-joint-vet-education>; <http://www.rietavovic.lt/projektai/projektas-pietu-baltijos-mokymo-programa/id-5>; <http://www.rietavovic.lt/naujienos/rtvic-pranesimai/2013/10/projekto-pietu-baltijos-mokymo-programa-treciasis-bandomasis-modelis-rietave>.

³Šaltinis: <https://ciurlioniokelias.lt/partneriai/>.

⁴Šaltinis: <https://caminolituano.com/camino-telsiai-2-2/>.

⁵Bendradarbiavimo sutartis Nr. V7/R8-60, 2022 m. balandžio 15 d.

⁶Igyvendinant projektą išleisti informaciniai turizmo paskirties leidiniai ir reklaminiai suvenyrai. Projekte dalyvavo Telšių, Mažeikių, Plungės rajonų ir Rietavo savivaldybė.

⁷Projekto metu sukurta interneto svetainė www.zemai.lt, mobili aplikacija, 77 fotografijos, 5 vaizdo klipai, parengta 10 objektų aprašomųjų tekstų 6 kalbomis, sukurti 7 objektų audiogidai ir įgarsinti lietuvių, anglų, rusų, vokiečių, latvių kalbomis bei žemaičių tarme, įvykdyta viešinimo kampanija. Projekto partneriai – Telšių, Plungės rajonų savivaldybės.

⁸Projekto įgyvendinimo metu įdiegtos e. rinkodaros priemonės, skirtos prioritetinių turizmo plėtros regionų, sakralinių gamtos ir kultūros paveldo objektų lankomumui ir žinomumui didinti: sukurta internetinė svetainė www.zemaitijoskelias.lt, mobilioji aplikacija su išplėstąja realybe bei integracija vietoje, rinkodara socialiniuose tinkluose, turinio rinkodara, el. laiškai, reklama paieškos sistemose, reklama internetiniuose portaluose. Projekto partneriai – Telšių ir Plungės rajonų savivaldybės.

⁹Projektų įgyvendinimo metu įrengta turizmo ženklavimo infrastruktūra Telšių regione ir užtikrintas turistų bei lankytojų informuotumas apie turizmo maršrutuose ir turizmo trasose esančias lankytinas vietas. Projekto partneriai – visos Telšių regiono savivaldybės.

objektus, gausūs pajūrio lankytojai (pvz. turistų skaičius Palangos miesto savivaldybėje 2023 m. siekė 515 631)¹⁰, ypač esant prastesnėms oro sąlygoms, gali būti pritraukti į FZ siūlomus (esamus ir kuriamus) turizmo maršrutus.

Prielaidos formuoti naujiems socialiniams ryšiams FZ vykdant gyventojų bendrosios kultūros ugdymo ir etnokultūros puoselėjimo funkciją:

Dr. Almos Ragauskaitės disertacijoje „Lietuvos etnokultūrinis regionavimas“¹¹ pažymima, kad Žemaitijos etnokultūrinės savimonės regionas yra išskirtinis visoje Lietuvoje, nes turi aiškią ir tvirtą savimonę, aktyviai vartojamą tarmę ir brandžią regioninę tapatybę. Nors dar XIX a. žemaičiai nebuvo suvokiami dabartine etnografinė prasme, jų autonomiškumas pradeda XV a. tiek funkcinės administracijos, tiek ir kultūrinės raidos prasme neabejotinas, o šiais laikais reiškiasi labai aktyviu žemaičių regioninės kultūros puoselėjimu. Vienas ryškiausių šios tapatybės bruožų – paplitusi žemaičių tarmė ar kalba (vienų tyrėjų išskiriama į vieną iš dviejų bazinių Lietuvių kalbos tarmių, kitų – laikoma savarankiška kalba). Žemaitiškas identitetas remiasi ne tik vietos bendruomenių ar nevyriausybinių organizacijų (pvz. Žemaičių kultūros draugija), bet ir nuoseklia savivaldybių vykdoma politika: Žemaitijos identiteto stiprinimas numatytas visų FZ savivaldybių strateginio planavimo dokumentuose (žr. 1 priedo 1 lentelę). Vykdomi reguliarūs ir bendri savivaldybių organizuojami renginiai: pvz., kasmetinis regioninis žemaitiškos kūrybos ir žemaitiškų skaitymų konkursas „Rokoukemies ér korkem žemaitėškā“, kuriame dalyvauja virš 100 mokinių iš visų FZ savivaldybių; kas dvejus metus vykstantis lietuvių liaudies kūrybos atlikėjų konkursas „Tramtatulis“, kuriame dalyvauja apie 700 vaikų ir moksleivių iš visų FZ savivaldybių. Tęsiant ir plečiant tokias iniciatyvas (pvz. derinant su formaliuoju ar neformaliuoju švietimu) – nuoseklus kalbinis kultūrinis ugdymas, tapatybės įtvirtinimas ir naujų raiškos būdų paieška gali reikšmingai prisidėti stiprinant socialinius ryšius FZ.

Teritorijos, kurioje įgyvendinama Strategija, žemėlapis

¹⁰ Šaltinis: <https://www.visit-palanga.lt/wp-content/uploads/2024/03/Turizmo-statistika-2023m.pdf>.

¹¹ Šaltinis: Dr. Almos Ragauskaitės disertacija „Lietuvos etnokultūrinis regionavimas“ (<https://gs.elaba.lt/object/elaba:16946478/16946478.pdf>).



1 pav. Keturių regiono savivaldybių teritorijos, kuriose įgyvendinama Telšių regiono funkcinės zonos strategija, žemėlapis

II SKYRIUS TERITORIJOS, KURIOJE ĮGYVENDINAMA STRATEGIJA, ANALIZĖ

Funkcinės zonos bendra problema

Bendra funkcinės zonos problema: **Nepatrauklios verslo kūrimo ir plėtros sąlygos, neišnaudojamas kultūrinis potencialas**, problemas buvimą rodo šie faktai:

1. **Žemas materialinių investicijų¹² lygis vienam gyventojui.** Per 5 metus (2018–2022 m.) FZ materialinės investicijos nei karto nepasiekė šalies vidurkio. Arčiausiai šalies vidurkio FZ materialinės investicijos priartėjo 2022 m. (3 845 Eur palyginti su Lietuvos 4 393 Eur), tačiau ši tendencija nėra pastovi, nes FZ rodiklį veikia AB „ORLEN Lietuva“ (rodiklis pastebimai išauga įmonei atliekant planinius remontus ar kitas didesnes investicijas, kurios piko metu gali siekti beveik 30 proc. visų FZ materialinių investicijų). Pašalinus šiuos svyravimus, materialinės investicijos FZ gali siekti apie 60 proc. Lietuvos vidurkio (žr. 2 pav.). Tai rodo, kad FZ pritraukia santykinai nedaug investicijų, nuo kurių priklauso tvarus augimas ateityje.

Metai	Telšių regiono materialinės investicijos, tenkančios vienam gyventojui EUR,	Lietuvos vidutinis, materialinės investicijos, tenkančios vienam gyventojui EUR,	Procentinis skirtumas (%)
2018	2117	2883	-26,57
2019	1956	3414	-42,71
2020	1889	3229	-41,50
2021	2260	3847	-41,25
2022	3845	4393	-12,47

2 pav. Materialinės investicijos, tenkančios vienam gyventojui

2. **Žemas verslumo lygis¹³**, kuris FZ siekė 2023 m. apie 70 proc. Lietuvos vidurkio (FZ rodiklio reikšmė – 24,64, Lietuvos – 35,01 mažų

¹² Čia ir toliau, jeigu nenurodyta kitaip, naudojama Valstybės duomenų agentūros statistinė informacija.

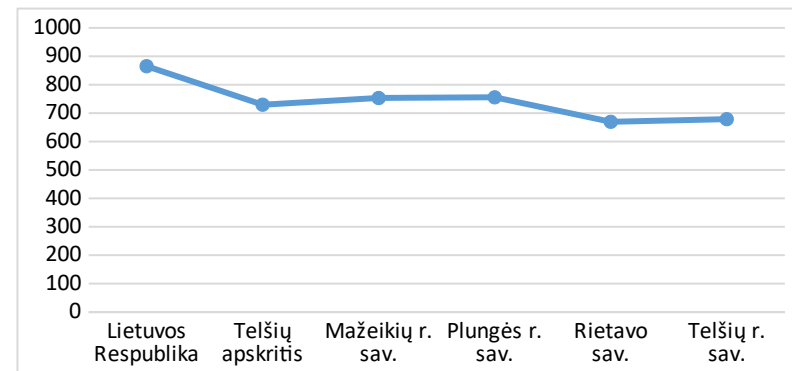
¹³ Verslumo lygis vertinamas mažų ir vidutinių įmonių skaičių dalinant iš atitinkamų metų to paties administracinio vieneto nuolatinių gyventojų skaičiaus ir dauginant iš 1 000.

ir vidutinių įmonių (MVI) vienam tūkstančiui gyventojų). Visgi, netolygumai tarp funkcinės zonos savivaldybių buvo nedideli, rodiklio intervalas buvo tarp 22,98 Plungės r. sav. (mažiausia reikšmė) ir 26,71 MVI vienam tūkstančiui gyventojų Mažeikių r. sav. (didžiausia reikšmė).

3. Darbo užmokesčio dydis atsilieka nuo Lietuvos vidurkio ir jo augimo tempas neleidžia šio skirtumo iš esmės sumažinti. 2022 m. FZ vidutinis mėnesinis darbo užmokestis (DU) siekė 1 547,8 Eur (bruto) (žr. 3 ir 4 pav.). Palyginti su DU vidurkiu Lietuvoje, atotrūkis siekė 241,2 Eur, per pastarųjų penkerių metų laikotarpį atotrūkis iš esmės nesikeitė – nuo 86,3 % šalies vidurkio (2018 m.) iki 86,8 % (2022 m.). Vertinant 2021 m. DU pagal atskiras ekonomines veiklas, keturiose iš jų jis buvo beveik mažiausias (9–10 vieta) Lietuvoje. Tai 1) apgyvendinimo ir maitinimo paslaugų veikla; 2) informacija ir ryšiai; 3) kita aptarnavimo veikla; 4) žemės ūkis, miškininkystė ir žuvininkystė. Tuo metu atvirkščiai, dvi veiklos – apdirbamoji gamyba bei vandens tiekimas, nuotekų valymas, atliekų tvarkymas ir regeneravimas – 2021 m. buvo vienos iš geriausiai apmokamų Lietuvoje tarp apskričių¹⁴. Tai rodo, kad FZ išlaiko aukštą pramonės potencialą, kita vertus pridėtinės vertės kūrimas yra mažiau diversifikuotas, neišnaudojami su turizmu ir informacinėmis technologijomis susiję sektoriai. Tai gali turėti ilgalaikių neigiamų pasekmių FZ gyventojams ir ekonomikai, ypač turint omeny, kad didelė dalis FZ pramonės susidurs su perėjimo prie klimatui neutralios ekonomikos iššūkiais (naftos produktų gamyba) ir (ar) darbo vietų mažėjimu dėl apdirbamosios gamybos robotizacijos.

Metai	Telšių regiono darbo užmokestis (EUR)	Lietuvos vidutinis darbo užmokestis (EUR)	Procentinis skirtumas (%)
2018	818,3	924,1	-11,4
2019	1122,9	1296,4	-13,3
2020	1243,8	1428,6	-12,9
2021	1370,8	1549,4	-13,2
2022	1547,8	1789	-13,5

3 pav. 2018–2022 metų Telšių regiono vidutinis darbo užmokestis (mėnesinis) bruto (Eur) | Lietuvos vidutinis mėnesinis darbo užmokestis (bruto) (Eur) | Procentinis skirtumas (%)



4 pav. Mėnesinio darbo užmokesčio, bruto (Eur), augimas Telšių regiono savivaldybėse ir Lietuvoje 2018–2022 m.

4. Mažai diversifikuota ekonomika. FZ nėra aktyviai lankoma turistų – nakvynių skaičius, tenkantis 1-am gyventojui apgyvendinimo įstaigose 2022 m. siekė 0,94 ir svyravo nuo 0,13 Rietavo savivaldybėje iki 1,45 Mažeikių r. sav. (palyginimui, Lietuvoje šio rodiklio

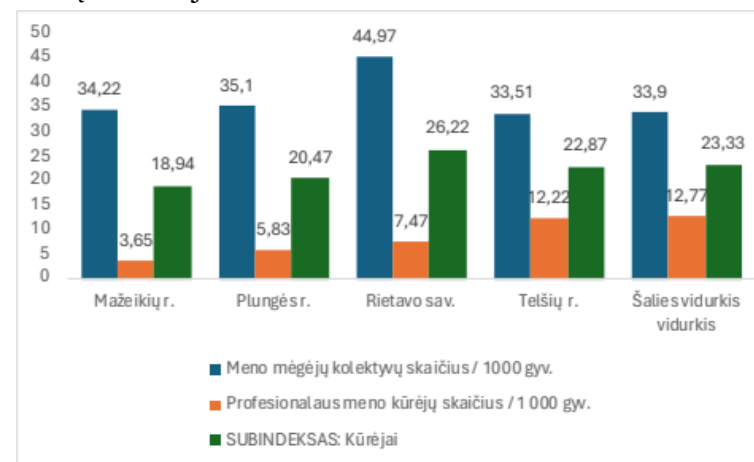
¹⁴ Šaltinis: Inovacijų agentūros regioninė ekonomikos apžvalga „Telšių apskrities ekonominės struktūra ir raida“ (<https://inovacijuagentura.lt/site/binaries/content/assets/analitika/apzvalgos/2022/telsiu-apskr.-v2.pdf>).

reikšmė siekė 2,88)¹⁵. 2018–2022 m. duomenimis, FZ apgyvendinimo ir maitinimo paslaugų teikėjų sukuriama pridėtinė vertė dirbančiajam siekė vidutiniškai 9 Eur (Lietuvos vidurkis 2018–2022 m. dirbančiajam – 11,46 Eur) ir svyravo tarp 10,5 Eur Mažeikių rajono savivaldybėje ir 7,1 Eur Telšių rajono savivaldybėje (žr. 1 priedo 2 lentelę).

Vertinant kultūros įmonių¹⁶, tenkančių 1 tūkst. gyventojų, skaičių, geriausia situacija yra Rietavo savivaldybėje – 1,79, o likusiose FZ savivaldybėse – Plungės r. – 1,41, Mažeikių r. – 1,3, Telšių r. – 1,22 (palyginimui, Vilniaus mieste 1 tūkstančiui gyventojų tenka daugiau nei 6 kultūros įmonės). Analizuojant kitus Savivaldybių kultūros indekso rodiklius (žr. 5 ir 6 pav.) pastebima, kad FZ paprastai geriau vertinami su valstybės ir savivaldybių įstaigų veikla siejami rodikliai, tokie kaip bibliotekų ar kultūros centrų skaičius, meno mėgėjų kolektyvų skaičius (nors ir šiuo atveju geresnius rodiklius už šalies vidurkį pasiekia tik Rietavo savivaldybė), o su profesionaliu menu ir kūrybine ekonomika susiję rodikliai yra prastesni, nei vidutiniškai Lietuvoje. Net ir Telšių rajono savivaldybėje, kurioje veikia Vilniaus dailės akademijos fakultetas (kiti padaliniai veikia daug didesnėse Kauno ir Klaipėdos miestų savivaldybėse) ir menų inkubatorius, profesionalaus meno kūrėjų skaičius 1000-iui gyventojų yra mažesnis už vidutinį Lietuvoje.



5 pav. Kultūros organizacijų subindeksas ir normalizuoti rodikliai Telšių regiono savivaldybėse, lyginant su šalies vidurkiu, 2022 m. Šaltinis: Savivaldybių kultūros indeksas, 2022 m.



6 Pav. Kūrėjų subindeksas ir normalizuoti rodikliai, 2022 m. Šaltinis: Savivaldybių kultūros indeksas, 2022 m.

5. Žemaičių kalba ir kultūra nėra naudojama kaip svarbus veiksnys tiek FZ socialinių ryšių kūrimui, tiek investicijų ir talentų pritraukimui. Žemaičių kalba 2010 m. Tarptautiniame ISO kalbų sąraše įregistruota kaip gyva baltų kalba (kodas: ISO 639-3) šalia kitų trijų gyvų baltų kalbų – lietuvių, latvių ir latgalių, turinti sunormintą gramatiką (A. Girdenis, J. Pabrėža ir kiti). Apytikslu vertinimu,

¹⁵ Šaltinis: 2022–2030 m. Telšių regiono plėtros planas, patvirtintas Telšių regiono plėtros tarybos 2023 m. kovo 10 d. sprendimu Nr. K/S-5 „Dėl 2022–2030 m. Telšių regiono plėtros plano patvirtinimo“ (<https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/461752b0bf3c11ed97b2975f7dad7488>).

¹⁶ Šaltinis: Savivaldybių kultūros indeksas, 2022 m. (https://www.kulturostyrimai.lt/wp-content/uploads/2023/12/SKI2022_Tyrimo-ataskaita.pdf).

žemaitiškai (kartu su bendrine lietuvių kalba ir (dažnai) užsienio kalbomis) kalba apie 500 tūkst. žmonių, kurie kartu save identifikuoja ir su kalba, ir su istorinėmis asmenybėmis (S. Daukantas, J. A. Pabrėža, M. Valančius, S. Stanevičius ir kt.), kilmės vieta, žemaitiško charakterio savybėmis (ar autostereotipais) – atkaklūs, santūrūs, orūs, „kieti“. Kaip esminis žemaičių charakterio bruožas įvardijamas užsispyrimas, šis žodis (pozityvia prasme) pavartotas daugumoje visų su žemaičių elgesio ir požiūrio į gyvenimą savitumu susijusių pavyzdžių¹⁷. Visgi, vertinant kitus (aukščiau aptartus) problemos aspektus, nėra akivaizdžių požymių, kad šis veiksnys būtų aktyviai naudojamas turizmo, kūrybinės ekonomikos plėtrai, ryšių su diaspora (įskaitant potencialius investuotojus) palaikymui.

Poreikiai, potencialas, bendros problemų priežastys

Poreikiai:

1. Pritaikyti laisvus valstybinės žemės sklypus investicijoms ir pagerinti sąlygas verslo kūrimui ir plėtrai.

FZ yra teritorijų, tinkamų verslo plėtrai, tačiau jų pritaikymas privačių investicijų pritraukimui yra nepakankamas dėl viešosios infrastruktūros trūkumų: dalis esamų laisvų sklypų nesujungti susisiekimo sistema (nepakanka privažiuojamųjų kelių), neužtikrinta integracija į miesto inžinerinę infrastruktūrą (trūksta jungčių su miesto vandentiekio, nuotekų sistemomis ir pan.). Atsižvelgiant į verslumo ir ekonomikos diversifikavimo problematiką (žr. skyrių „Funkcinės zonos bendra problema“) tikslinga skatinti ir bendradarbiavimą centrų, tai yra atvirų bendravimo, bendradarbiavimo ir darbo erdvių, kuriose vienodomis sąlygomis teikiamos viešosios ir administracinės paslaugos smulkiojo ir vidutinio verslo (SVV) subjektams bei ketinantiems pradėti verslą asmenims iš visos FZ, kūrimą ir plėtrą. Poreikis būdingas visoms FZ savivaldybėms.

1 lentelė. Telšių regiono savivaldybių investicijoms skirti sklypai

Investicijoms skirtų žemės sklypų skaičius, vnt.	Mažeikiai: 7 ¹⁸ ; Plungė: 18 ¹⁹ ; Rietavas: 8 ²⁰ ; Telšiai: 19 ²¹
Investicijoms skirtų žemės sklypų plotas, ha	Mažeikiai: 34,7; Plungė: 32,2; Rietavas: 10,6; Telšiai: 17,1 ha

¹⁷ Šaltinis: Silvija Papaurėlytė, Kazimieras Žeperka „Lietuvos etninių sričių gyventojų charakterio bruožai kalbos pasaulėvaizdyje“ (<https://journals.lki.lt/bendrinekalba/article/download/284/349/>).

¹⁸ Suformuoti investicijoms paruošti sklypai.

¹⁹ Suformuoti investicijoms paruošti sklypai, žemės sklypai formuojami detaliuoju planu, laisvoje valstybinėje žemėje esantys nesuformuoti sklypai.

²⁰ Suformuoti investicijoms paruošti sklypai, žemės sklypai formuojami detaliuoju planu, laisvoje valstybinėje žemėje esantys nesuformuoti sklypai.

²¹ Suformuoti investicijoms paruošti laisvi sklypai.

Kiek iš šitų sklypų jau yra išnuomota, vnt.	Mažeikiai: 1 ²² ; Plungė: 4 ²³ ; Rietavas: 1 ²⁴ ; Telšiai: 3, iš jų 1 sklypo 2 dalys, 1 sklypo 1 dalis ²⁵ ;
Kiek iš šitų sklypų jau yra išnuomota, ha	Mažeikiai: 9,0; Plungė: 10,4; Rietavas: 0,4; Telšiai: 2,7
Didžiausiu potencialu pasižyminčios neišnuomos teritorijos	<p>Mažeikių r. sav.:</p> <ul style="list-style-type: none"> - sklypai, esantys Svirtūnų g. 10A ir Svirtūnų g. 8, Juodeikių k., Mažeikių r. sav., turi patogią susisiekimo infrastruktūrą dėl geležinkelio jungties ir asfaltuoto kelio, privažiavimą prie sklypų. Sklypai yra šalia didžiausios Lietuvoje veikiančios gamyklos AB „ORLEN Lietuva“ teritorijos, kartu leidžiančia naudotis bendra inžinerine infrastruktūra ir AB „ORLEN Lietuva“ grupės verslo / verslui paslaugomis. Plotai: Svirtūnų g. 10A – 12,66 ha, Svirtūnų g. 8 – 2,09 ha. Naudojimo būdas – pramonės ir sandėliavimo objektų teritorijos. - 3 sklypai Mažeikių miesto pramonės teritorijoje, esantys adresais: Amatininkų g. 3 (plotas – 1,3 ha), Amatininkų g. 9 (plotas 1.17 ha) ir Amatininkų g. 11 (plotas – 0,87 ha). Sklypai yra šalia miesto inžinerinių tinklų koridoriaus, kuriame nutiestos aukštos įtampos elektros, ryšio, vandentiekio, dujotiekio, šilumos trasos. Naudojimo būdas – pramonės ir sandėliavimo objektų teritorijos <p>Plungės r. sav.:</p> <ul style="list-style-type: none"> - žemės sklypas, esantis Žaltakalnio g. 8B, Plungės m. Plotas – 0,4 ha. Paskirtis – kita, naudojimo būdas – komercinės paskirties objektų teritorijos. - žemės sklypas, esantis Salantų g. 1A, Plungės m. Plotas – 2,0 ha.

²² Išnuomotas sklypas Svirtūnų g. 10, žemės sklypo nuomos sutartis sudaryta 2022 m. rugsėjo 15 d.

²³ Žemės sklypas, esantis Plungėje, Stoties g. 5A – valstybinės žemės sklypo nuomos sutartis pasirašyta 2023-10-31.

Žemės sklypas, esantis Plungėje, Lentpjūvės g. 12B – valstybinės žemės sklypo nuomos sutartis pasirašyta 2022-09-01.

Žemės sklypas, esantis Plungėje, Salantų g. 10C – valstybinės žemės sklypo nuomos sutartis pasirašyta 2023-02-10.

Žemės sklypas, esantis Plungėje, Stoties g. 5J – valstybinės žemės sklypo nuomos sutartis pasirašyta 2023-12-28.

²⁴ Žemės sklypas, esantis Pramonės g. 14, Rietavas – valstybinės žemės sklypo nuomos sutartis pasirašyta 2003-02-24.

²⁵ Žemės sklypas esantis Žemaitės g. 36, Telšiai, Valstybinės žemės sklypo nuomos sutartis galioja nuo 2021-05-27.

Žemės sklypas esantis Jono Semaškos g.1, Telšiai, Valstybinės žemės sklypo vienos dalies nuomos sutartis galioja nuo 2021-12-14, kitos dalies nuomos sutartis galioja nuo 2021-07-09.

Žemės sklypas esantis Žemaitės g. 63, Telšiai, Valstybinės žemės sklypo vienos dalies nuomos sutartis galioja nuo 2022-04-04.

	<p>Naudojimo būdai – pramonės ir sandėliavimo objektų teritorijos; atskirųjų želdynų teritorijos; susisiekimo ir inžinerinių tinklų koridorių teritorijos</p> <p>Rietavo sav.:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 3 žemės sklypai, esantys L. Ivinskio g.16, 11, 8, Rietavo m. Bendras plotas – 5,83 ha. Naudojimo būdas – pramonės ir sandėliavimo objektų teritorijos. - 2 žemės sklypai, esantys Pramonės g. 16A, 2D, Rietavo m. Bendras plotas – 0,852 ha. Šiuo metu formuojami. - žemės sklypas, esantis L. Ivinskio g., Rietavo m. (unikalus Nr. 4400-5576-5405). Plotas – 3,0350 ha. Paskirtis – kita. Naudojimo būdas – bendro naudojimo (miestų, miestelių ir kaimų bendro naudojimo teritorija). - žemės sklypas, esantis šalia L. Ivinskio g. 16, Rietavo m., nesuformuotas, laisva valstybinė žemė. Plotas – 0,40 ha. <p>Telšių r. sav.:</p> <ul style="list-style-type: none"> - buvusio karinio miestelio teritorija, esanti Telšių m. tarp Karaliaus Mindaugo g. ir geležinkelio Šiauliai–Klaipėda, plotas – 5,3 ha. Naudojimo būdai – pramonės ir sandėliavimo objektų teritorijos; komercinės paskirties objektų teritorijos; susisiekimo ir inžinerinių tinklų koridorių teritorijos. -
Pagrindinės problemos, neleidžiančios panaudoti sklypų (neišnuomotų) investicijoms pritraukti	Trūksta inžinerinių tinklų (ypač vandens tiekimo / nuotekų šalinimo), nėra tinkamos susisiekimo sistemos (šaligatvių, privažiavimo kelio (-ių))

2. Pritaikyti lankymui gamtos ir kultūros objektus.

VšĮ „Keliauk Lietuvoje“ atliktas Lietuvos turistinių vietovių infrastruktūros vertinimas (2022 m.)²⁶ parodė, kad geriau nei vidutiniškai šalyje buvo įvertinta tik FZ esančių lankytinų objektų būklė (vidutinis įvertinimas tarp 3 ir 4 balų – „gerai“ arba „labai gerai“), kitais atvejais – objektų pritaikymas lankymui (žr. 2 lentelę) paprastai buvo įvertintas 2 ir 3 balų intervale (nesiekė vidutinių 3 balų, reiškiančių įvertinimą „gerai“), atskirais atvejais (vertinant atsiskaitymo, elektromobilių įkrovimo galimybes ar tualetus) įvertinimas nesiekė 2 balų (intervalas tarp „nepakankama“ ir „tobulintina“), o vienas iš prasčiausiai įvertintų aspektų (po automobilių įkrovimo galimybės) – papildoma vertė, t. y. papildomos paslaugos (renginiai, išmanios paslaugos, besikeičiančios ekspozicijos ar parodos, edukacija ir kt.), dėl kurių lankytojui būtų verta užsukti į objektą. Atsižvelgiant į šio vertinimo rezultatus, matoma, kad FZ reikia spręsti tiek fizinio prieinamumo (ypač pritaikymo neįgaliesiems, tualetu), tiek valdymo ir bendros veiklos klausimus (ypač darbo laiko suderinimo, atsiskaitymo galimybių ir objektuose kuriamos vertės (pvz. kultūrinės veiklos). Nors FZ teritoriją kerta jau suformuoti ir tarptautiniu lygiu žinomi nacionaliniai maršrutai: M. K. Čiurlionio kelias, Camino Lituano piligrimų kelias, plačiai žinomas Oginskių paveldas, regiono lygmens maršrutams, nesusisijusiems su garsiausiais Žemaitijos istorijos faktais, geografinėmis vietovėmis ir asmenybėmis (Žemaitijos paveldas, sakraliniai objektai, gamtos turizmo objektai, piliakalniai ir pan.), trūksta žinomumo, efektyvios komunikacijos. Poreikis būdingas visoms FZ savivaldybėms.

2 lentelė. Lietuvos turistinių vietovių infrastruktūros vertinimas, 2022 m.

Kriterijus	Lietuvos vidurkis	FZ vidurkis	Intervalas atskirose savivaldybėse nuo mažiausios iki didžiausios reikšmės
Objekto bendras vidurkis	2,8	2,62	2,43 - 2,78
Susisiekimas	3,24	3,21	3,07 - 3,39
Orientavimasis	3,13	3,03	2,71 - 3,28
Objekto būklė	3,41	3,49	3,35 - 3,6
Tvarka	3,32	3,25	2,84 - 3,49
Darbo laikas	2,78	2,5	2,1 - 2,82
Pritaikymas neįgaliųjų ir ribotos judėsenos turistų poreikiams	3,13	3,04	2,79 - 3,34
Tualetai	1,95	1,88	1,47 - 2,32

²⁶ Šaltinis: VšĮ „Keliauk Lietuvoje“ Lietuvos turistinių vietovių infrastruktūros vertinimo tyrimas (<https://lithuania.travel/lt/profesionalams/tyrimai-ir-duomenys/teminiai-tyrimai/lietuvos-turistiniu-vietoviu-infrastrukturos-vertinimo-tyrimas>).

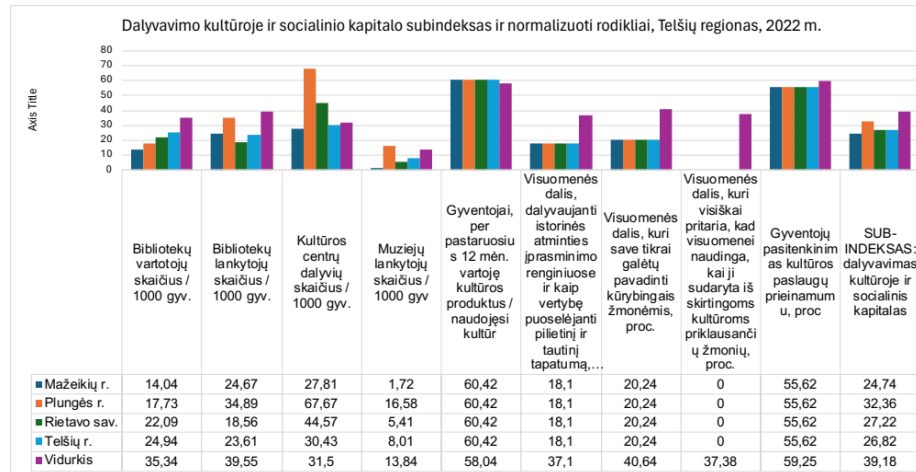
Automobilių stovėjimo aikštelės	3	2,86	2,43 - 3,27
Elektromobilių įkrovos stotelės	1,35	1,04	1 - 1,1
Teikiamos paslaugos	2,69	2,53	1,98 - 3,05
Poilsis, vanduo, maistas	3,28	3,21	2,93 - 3,06
Darbuotojai	3,49	3,25	3,11 - 3,4
Atsiskaitymo galimybės	2,76	1,89	1,33 - 2,46
Draugiška šeimoms su vaikais	2,94	2,61	2,24 - 2,88
Draugiška turistams su naminiiais gyvūnais	2,48	2,17	1,95 - 2,65
Papildoma vertė	1,94	1,54	1,06 - 2,2

3. Didinti gyventojų įsitraukimą į kultūrą ir stiprinti socialinį kapitalą.

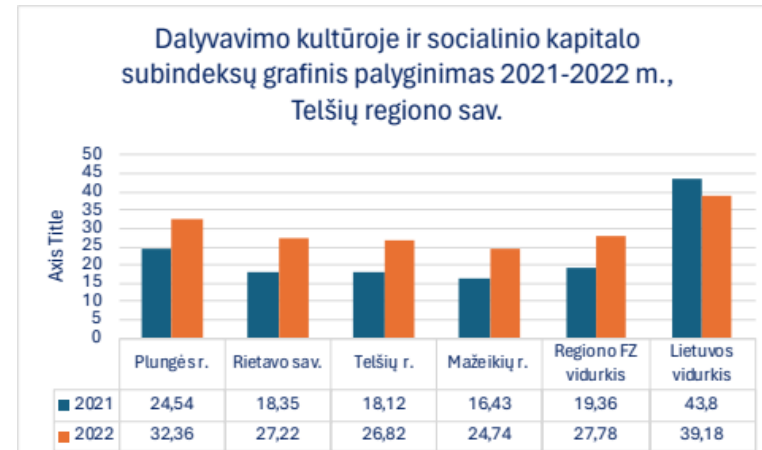
Tyrimo „Savivaldybių kultūros indeksas 2022“, įvertintas dalyvavimo kultūroje ir kultūros ir socialinio kapitalo subindeksas²⁷ parodė, kad visose FZ savivaldybėse trūksta aktyvesnio gyventojų dalyvavimo kultūrinėje, pilietinėje ir socialinėje veikloje. 2022 m. subindekso reikšmės siekia: Mažeikių r. sav. – 24,74; Telšių r. sav. – 26,82; Rietavo sav. – 27,22; Plungės r. sav. – 32,36, kai subindekso (normalizuotų reikšmių) vidurkis yra 39,18 (visų FZ savivaldybių rodiklis mažesnis už vidutinį šalyje) (žr. 7 pav.). Beveik visi subindekso rodiklių ir FZ savivaldybių įverčiai yra prastesni už vidurkį (aukščiau už vidurkį vertinamas tik 2-jų savivaldybių kultūros centrų dalyvių skaičius ir visų savivaldybių gyventojų kultūros produktų naudojimas). Paradoksalu, bet FZ gyventojai ir rečiau, lyginant su kitomis teritorijomis, kaip vertybę puoselėja pilietinį ir tautinį tapatumą ir rečiau pripažįsta skirtingų kultūrų derinio naudą visuomenei (FZ savivaldybių rodikliai žemiausi rodikliai tarp visų savivaldybių, visiškai pritaria apie 12,5 proc. respondentų). Tai gali būti susiję su fragmentuota kultūros ir etnokultūros puoselėjimo veikla FZ savivaldybėse, todėl reikalinga savivaldybių sistemiška politika – ieškoti papildomų priemonių ir formų tiek etninio tapatumo išsaugojimui, tiek naujų kultūros kūrėjų idėjų realizavimui, savivaldybių kultūros įstaigų bendradarbiavimui, tvariam gyventojų įsitraukimui į kultūros veiklą. Pastebima, kad nors 2021–2022 m. dalyvavimo kultūroje ir

²⁷ Šaltinis: VŠĮ „Keliauk Lietuvoje“ Lietuvos turistinių vietovių infrastruktūros vertinimo tyrimas (<https://lithuania.travel/lt/profesionalams/tyrimai-ir-duomenys/teminiai-tyrimai/lietuvos-turistiniu-vietoviu-infrastrukturos-vertinimo-tyrimas>). *Skaičiuojant subindeksą, vertinamas kultūros centrų dalyvių skaičius, muziejų lankytojų skaičius, bibliotekų vartotojų skaičius, bibliotekų lankytojų (apsilankymų) skaičius, gyventojų (≥ 15 m.), kurie per pastaruosius 12 mėn. vartojo kultūros produktus / naudojo kultūros paslaugomis, proc. dalis, visuomenės dalis, dalyvaujanti istorinės atminties įprasminimo renginiuose ir kaip vertybę puoselėjanti pilietinį ir tautinį tapatumą, visuomenės dalis, kuri save tikrai galėtų pavadinti kūrybingais žmonėmis, visuomenės dalis, kuri visiškai pritaria, kad visuomenei naudinga, kai ji sudaryta iš skirtingoms kultūroms priklausančių žmonių, gyventojų pasitenkinimas kultūros paslaugų prieinamumu.*

socialinio kapitalo indeksas pastebimai išaugo (žr. 8 pav.), daugelyje sričių, ypač – rodančių socialinį kapitalą, pažanga artėjant bent prie vidutinių šalies reikšmių nebuvo pakankama. Šis poreikis būdingas visoms FZ savivaldybėms.



7 pav. Dalyvavimo kultūroje ir socialinio kapitalo subindeksas ir normalizuoti rodikliai, 2022 m. Telšių regiono savivaldybėse, lyginant su šalies vidurkiu



8 pav. Dalyvavimo kultūroje ir socialinio kapitalo subindeksų palyginimas 2021–2022 m. Telšių regiono savivaldybėse

Bendriems Telšių regiono savivaldybių poreikiams tenkinti bus pasitelkiamas savivaldybių turimas *potencialas*:

1. **Daugiacentrė FZ struktūra.** Taikant 2019 m. spalio 16 d. Vidaus reikalų ministro įsakymu Nr. 1V-861 patvirtintą metodiką²⁸, nustatyta, kad 3 iš 4 FZ savivaldybių priskirtinos (I-ajai) ekonominių centrų savivaldybių grupei. Tai savivaldybės, kurių teritorijoje yra ekonominės veiklos koncentracijos centras, o darbo vietos centre pasiekiamos toje pačioje savivaldybėje per 30 ir mažiau minučių, tuo tarpu 4-oji (Rietavo) savivaldybė priskirtina II-ajai savivaldybių grupei, tai ekonominės veiklos koncentracijos centro neturinti savivaldybė, iš kurios darbo vietos ekonominės veiklos koncentracijos centruose pasiekiamos per 30 ir mažiau minučių. Tai unikalus derinys – visuose kituose regionuose buvo bent po vieną „nutolusią savivaldybę“. Tos pačios išvados gautos ir rengiant Lietuvos Respublikos bendrąjį planą²⁹, atlikta analizė parodė, kad FZ esanti Plungė išskirtina kaip ekonominio augimo centras su pramonės plėtros prioritetu, Telšiams ir Mažeikiams priskirtinas regioninių palaikomojo tipo centrų, kurių prioritetas – mišri ekonominė veikla, vaidmuo.

²⁸ Šaltinis: <https://e-seimas.lrs.lt/rs/legalact/TAD/d2a35430f11411e993e1a0efdbde7def/>.

²⁹ Šaltinis: Dėl Lietuvos Respublikos teritorijos bendrojo plano patvirtinimo (<https://e-seimasx.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/ab6b8b21266f11ec99bbc1b08701c7f8>).

Tai reiškia, kad FZ pasižymi didele darbo vietų koncentracija ekonominiuose centruose (2018 m. Vidaus reikalų ministerijos vertinimu – apie 45 proc. darbo vietų yra koncentruotos ekonominiuose centruose, palyginimui kituose panašaus dydžio regionuose atitinkamas rodiklis siekė 11–30 proc.), o FZ 3 urbanistiniai augimo centrai – Mažeikiai, Plungė, Telšiai, ir Rietavas, nutolęs nuo Plungės tik 22 km, o nuo magistralės A1 tik apie 11 km, sudaro vientisą urbanistiniu požūriu struktūrą, kurioje didžioji dalis įmonių ir gyventojų gyvena miestuose arba labai arti jų, beveik nepasireiškia visiems kitiems Lietuvos regionams būdingi ekonominiai skirtumai tarp savivaldybių (pvz. 2023 m. verslumo lygio rodiklio intervalas buvo tarp 22,98 Plungės r. sav. (mažiausia reikšmė) ir 26,71 mažų ir vidutinių įmonių vienam tūkstančiui gyventojų Mažeikių r. sav. (didžiausia reikšmė). Todėl **(su sąlyga, kad bus efektyviai bendradarbiaujama tarp savivaldybių užtikrinant paslaugas smulkiam ir vidutiniam verslui ir reikiamas gyventojų kompetencijas, ryšius (įskaitant kultūrinius) tarp gyventojų)**, gali pasireikšti didesniems miestams būdingas aglomeracijos ekonomikos efektas³⁰.

2. Žemaitijos istorija, kultūra ir paveldas. FZ teritorija yra unikalaus Žemaitijos etnokultūrinio arealo dalis. Vertingiausi šio paveldo materialaus paveldo objektai yra Žemaitijos nacionaliniame parke, kuris didele dalimi sutampa su FZ teritorija. Nematerialūs įvairialypiai ir saviti kultūros išteklių, būdingi tik Žemaitijos arealui, yra stiprus potencialas etnokultūrai, tarpusavio ryšiams ir ryšiams su visame pasaulyje gyvenančia žemaičių diaspora puoselėti. Minėtina Žemaitijos istorija ir paveldas, ypač sakralinis paveldas, krikšto, tautinio atgimimo istorija (asmenybių gausa nenusileidžianti Suvalkijai, žemaičių kalba, savita architektūra, visame pasaulyje gyvenančių žemaičių skleidžiami pozityvūs (ar saviironiški) stereotipai). Potencialą realizuoti leidžia ir ganėtinai aktyvus (nors dažniau kaip vartotojų) gyventojų dalyvavimas kultūroje: vertinant Savivaldybių kultūros indeksą, pastebima, kad visose FZ savivaldybėse 2022 m. nuo 60,42 proc. gyventojų dalyvauja kultūroje (žr. 7 pav.), t. y. gyventojai (≥ 15 m.) per pastaruosius 12 mėn. vartojo kultūros produktus / naudojo kultūros paslaugas (neskaitant masinių medijų – televizijos, spaudos, radijo, interneto – ir virtualaus vartojimo). FZ taip pat yra visai šalia kito Lietuvai svarbaus turistinio arealo – Baltijos jūros pakrantės, o pagrindinės magistralės Vilnius–Klaipėda artumas leidžia greitai pasiekti norimas lankytinas vietas. Taip FZ teritorija patenka į tarptautinių kelių sankirtą, iš kurios lengva, greita ir patogiu apsilankyti daugumoje FZ lankytinų vietovių ar objektų. Potencialas būdingas visoms FZ savivaldybėms.

3. Funkcinės zonos savivaldybių institucijų ir įstaigų užmegzti tarpusavio ryšiai ir ryšiai su Lietuvos ir užsienio partneriais turizmo ir verslo srityse.

FZ esantys turizmo ir verslo informacijos centrai (TVIC) ir Žemaitijos verslo centras (ŽVC) turi ilgalaikės bendradarbiavimo patirties: bendri renginiai, projektai, narystė verslą vienijančiose organizacijose, pvz. ŽVC prisideda rengiant verslo forumus; Mažeikių ir Rietavo TVIC, ŽVC, Plungės TVM kartu įgyvendino socialinio verslo skatinimo projektą (plačiau žr. I Strategijos skyriuje).

Rietavo TVIC, nuo 2011 m. įgyvendindama tarptautinius projektus, išvystė platų kontaktų tinklą su mokslo, verslo paramos institucijomis, verslo asociacijomis ir verslais Europoje, ypač Baltijos jūros regione. Pasinaudojant tarptautine patirtimi, Rietavo TVIC, orientuodamasis

³⁰ Šaltinis: Giedrės Dzemydaitės disertacija „Regionų ekonominės plėtros efektyvumas integracinių procesų Europos Sąjungoje sąlygomis“ (<https://talpykla.elaba.lt/elaba-fedora/objects/elaba:16678052/datastreams/MAIN/content>).

į ateities ekonomiką, didina paslaugų įvairovę SVV. 2019 m. Rietavo TVIC pasirašė susitarimus su NetPort mokslo parku (Švedija) ir Loland Falster profesinio mokymo centru / CELF (Danija) dėl ketinimo bendradarbiauti, dalintis patirtimi ir tinklais vystant kompetencijų ir inovacijų centrą Rietave. Nuo 2023 m. vystoma partnerystė su bendradarbybės centrų tinklu Talent Garden³¹ – aptariamas bendradarbiavimas ir planuojamos patirties perėmimo veiklos. Vykdytų projektų metu, pasinaudojant partnerių patirtimi, buvo kuriamos, bandomos ir pritaikomos SVV skatinimo metodikos, vystomi bendradarbiavimo tinklai, pvz. remiantis amerikietės Barbaros Sher sukurta idėja parengta ir verslo subjektams pritaikyta Sėkmės komandos darbo metodika³²; remiantis Švedijos eksperto **dr. Michael Scherдин** Devynių žingsnių proceso metodika parengtas verslo akseleravimo vadovas „PopUp Lab startuoliai“³³; sukurtas tarptautinis kūrybinių brokerių tinklas³⁴, turintis patirties ir kompetencijų palengvinti tradicinio ir kūrybinio verslo bendradarbiavimu paremtų naujų produktų ir paslaugų vystymą, brokeriams bendradarbiaujant išbandyta prototipų rengimo metodika; vystomas filmų edukatorių tinklas FilmNet³⁵ – ugdomos filmų ir vaizdo turinio kūrimo kompetencijos, stiprinamas kūrėjų verslumas.

Galimybės ir grėsmės

Galimybės:

1. Europos reindustrializacija. Globalinės grėsmės, pramonės grįžimas į Europą, Kinijos ekonominiai sunkumai gali paskatinti didesnes investicijas Europoje, nes įmonės sieks trumpinti tiekimo grandines. Tai gali paveikti ekonominę aplinką, ypač tose teritorijose, kur darbo jėgos potencialas nėra visiškai išnaudotas.

2. Augantis naudojimas skaitmeninėmis priemonėmis ir socialiniais tinklais. Ši galimybė gali turėti įtakos atveriant naujus viešinimo kanalus. Remiantis Lietuvos statistikos departamento duomenimis apie gyventojų naudojimąsi informacinėmis technologijomis: 2023 m. 88,5 proc. Lietuvos gyventojų naudojami informacinėmis technologijomis, palyginus su 2021 m., šis rodiklis siekė 81,6 proc. 2023 m. 14,6 proc. internetu besinaudojančių asmenų tikrino internete matytos informacijos ar turinio tikrumą, kai 2021 m. šis skaičius buvo 12,1 proc., o 12,5 proc. Lietuvos gyventojų tikrino šaltinius ar ieškojo kitos informacijos internete, kai 2021 m. šis skaičius buvo 10,5 proc. (žr. 9 ir 10 pav.).

Tai rodo, kad pastaruosiu metu Lietuvos gyventojai vis dažniau naudojami skaitmeninėmis priemonėmis ir tai atveria naujas galimybes kultūros, turizmo veiklai ir viešinimui, tačiau kartu auga patikimos ir tikslios informacijos poreikis.

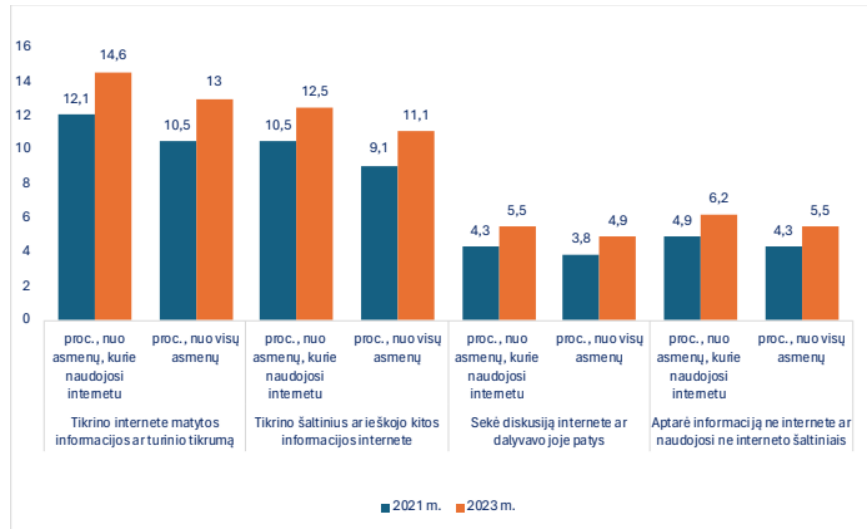
³¹ Šaltinis: <https://talentgarden.org/en/>.

³² Šaltinis: <http://www.rietavovic.lt/lt/projektu-rezultatai/keliaujame-i-uzsieni-going-abroad>.

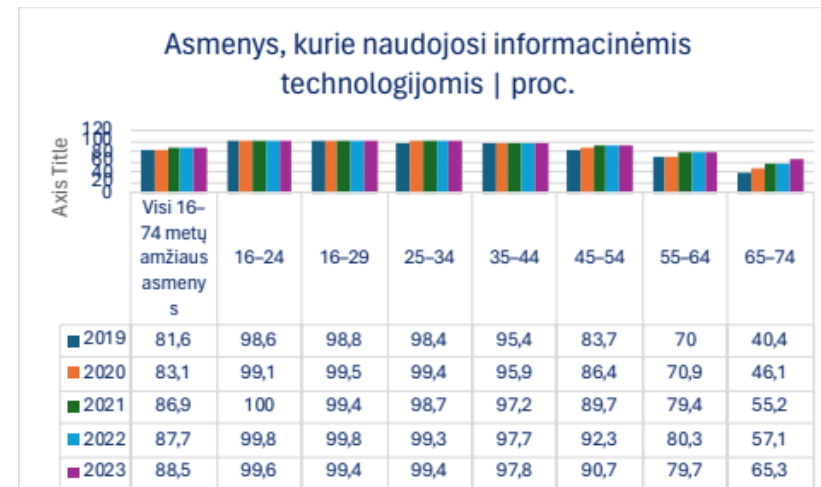
³³ Šaltinis: <http://www.rietavovic.lt/lt/projektu-rezultatai/bee-lab>.

³⁴ Šaltinis: <https://movecreative.eu/creative-broker-network/>.

³⁵ Šaltinis: <http://www.rietavovic.lt/lt/projektu-rezultatai/filmnet>.



9 pav. Lietuvos gyventojai tikrino internete matytos informacijos ar turinio tikrumą, šaltinius ar ieškojo kitos informacijos internete per 2021–2023 m.



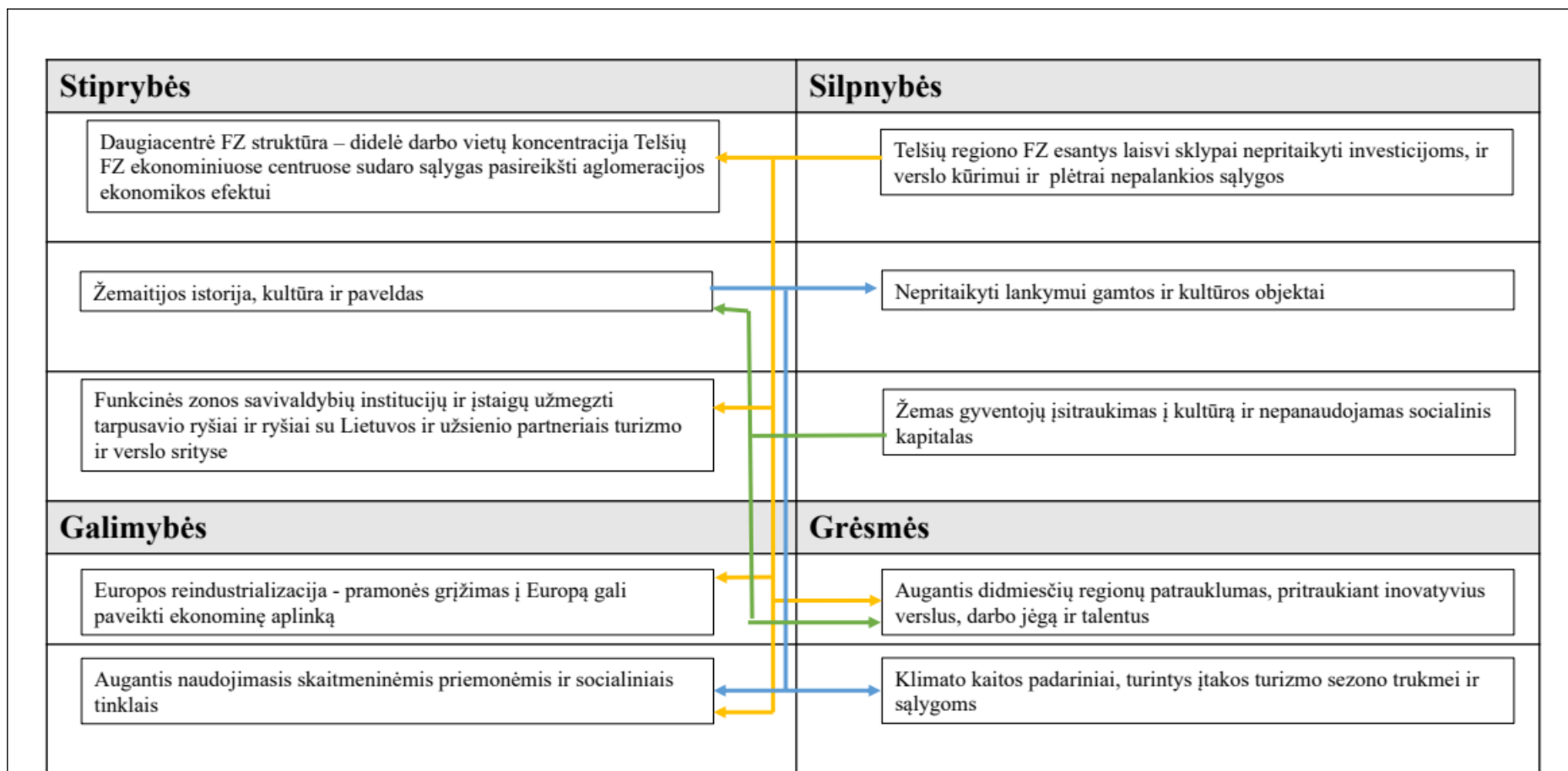
10 pav. Gyventojų naudojimas informacinėmis technologijomis, 2019–2023 m.

Grėsmės:

1. Augantis didmiesčių regionų patrauklumas, pritraukiant inovatyvius verslus, darbo jėgą ir talentus. Gyventojų vidinės migracijos tendencijos rodo nemažėjančius gyventojų migracijos procesus į didmiesčius – ten persikraustoma dėl paslaugų įvairovės ir prieinamumo, mokymosi, darbo ir kt. priežasčių, todėl dažnai kiti regionai gali netekti darbingo amžiaus gyventojų, talentų ir kūrėjų, kurie ten negali realizuoti savo potencialo. Toks gyventojų „nutekėjimas“ gali mažinti FZ ekonominį potencialą.
2. Klimato kaitos padariniai, turintys įtakos turizmo sezono trukmei ir sąlygoms:
 - kylant oro temperatūrai, mažės lankytojų srautai objektuose po atviru dangumi;
 - drastiškai keičiantis orams, gyventojai planuos trumpesnes keliones;
 - nepalankios oro sąlygos gali turėti neigiamų pasekmių gamtiniam turizmui, kuris yra vienas stipriausių turizmo sektorių FZ teritorijoje.

Teritorijos stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių (toliau – SSGG) analizė

Problema: Nepatrauklios verslo kūrimo ir plėtros sąlygos, neišnaudojamas kultūrinis potencialas



11 pav. Teritorijos stiprybių, silpnubių, galimybių ir grėsmių analizė

SSGG veiksmų tarpusavio ryšiai

Siekiant pritaikyti sklypus investicijoms ir verslo plėtrai ir pagerinti verslo kūrimo ir plėtros sąlygas, numatoma pasinaudoti daugiacentre ir vientisa urbanistiniu požiūriu FZ struktūra, kurioje didžioji dalis įmonių ir gyventojų gyvena miestuose arba labai arti jų, tai gali sukelti aglomeracijos ekonomikos efektą, ypač jei bus užtikrinta investicijoms ir MVI veiklai reikalinga infrastruktūra. Juolab, kad funkcinės zonos savivaldybių institucijų ir įstaigų užmegzti tarpusavio ryšiai ir ryšiai su Lietuvos ir užsienio partneriais turizmo ir verslo srityse leis didinti SVV paslaugų apimtį ir įvairovę. Šalinant silpnybę numatoma pasinaudoti augančiu naudojimusi skaitmeninėmis priemonėmis ir socialiniais tinklais bei Europos reindustrializacijos tendencijomis. Tai leis valdyti grėsmę, kylančią dėl augančio didmiesčių regionų patrauklumo, pritraukiant inovatyvius verslus, darbo jėgą ir talentus.

Unikalūs Žemaitijos istorijos, kultūros ir paveldo išteklių gali būti geriau panaudoti, pritaikant lankymui gamtos ir kultūros objektus bei pasinaudojant augančiu skaitmeninių priemonių ir socialinių tinklų naudojimusi. Tai leis valdyti grėsmę, kylančią dėl klimato kaitos padarinių, turinčių įtakos turizmo sezono trukmei ir sąlygoms.

Siekiant didinti gyventojų įsitraukimą į kultūrą ir stiprinti socialinį kapitalą, numatoma geriau pasinaudoti Žemaitijos istorijos, kultūros ir paveldo išteklių. Tai leis valdyti grėsmę, kylančią dėl augančio didmiesčių regionų patrauklumo, pritraukiant inovatyvius verslus, darbo jėgą ir talentus.

III SKYRIUS
TIKSLAI IR UŽDAVINIAI IR JŲ VERTINIMO RODIKLIAI

Tikslas	Poveikio rodiklis (-iai)	Poveikio rodiklio (-ių) reikšmės			Uždaviniai	Uždavinių rezultato rodikliai	Uždavinių rezultato rodiklių reikšmės		
		Pradinė	Tarpinė	Siekiamą			Pradinė	Tarpinė	Siekiamą
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1. Didinti regiono turistinį ir investicinių patrauklumą bei plėtoti regioninį identitetą	Gyventojų užimtumų lygis (15–64 metų) (procentais)	66,3 (2021 m.)	71,3 (2025 m.)	73,5 (2029 m.)	1.1. Padidinti FZ patrauklumą gyventi ir lankytis, pritaikant lankymui gamtos ir kultūros objektus, puoselėjant etninę kultūrą ir identitetą	Metinis konsoliduotų viešųjų paslaugų vartotojų skaičius (vartotojai per metus)	0 (2023 m.)	0 (2025 m.)	5000 (2029 m.)
	Dalyvavimo kultūroje ir socialinio kapitalo subindeksas	19,36 (2021 m.)	29 (2025 m.)	38 (2029 m.)		Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai (hektarai)	0 (2023 m.)	0 (2025 m.)	2346,82 (2029 m.)
						Dviračiams skirtos infrastruktūros metinis naudotojų skaičius (naudotojai per metus)	0 (2023 m.)	0 (2025 m.)	19300 (2029 m.)
						Dviračiams skirtos infrastruktūros naudotojų skaičius per metus (naudotojai per metus)*	0	0 (2025 m.)	1000 (2029 m.)
						Bendrai teikiamos viešosios paslaugos (skaičius)	0 (2023 m.)	0 (2025 m.)	2 (2029 m.)
						1.2. Padidinti FZ investicinių patrauklumą,	Metinis konsoliduotų viešųjų paslaugų vartotojų skaičius (vartotojai per metus)	0 (2023 m.)	0 (2025 m.)

				pritaikant sklypus investicijoms ir verslo plėtrai bei padidinant paslaugų SVV apimtį ir įvairovę	
				Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai (hektarai)	0 (2023 m.)
				Bendrai teikiamos viešosios paslaugos (skaičius)	0 (2023 m.)
					0 (2025 m.)
					15,75 (2029 m.)
					1 (2029 m.)

*Rodiklių bus siekiama ESFIP 8.1 uždavinio įgyvendinimui skirtomis lėšomis.

IV SKYRIUS INTEGRUOTO POŽIŪRIO APRAŠYMAS

Integruoto požiūrio, kurio laikomasi rengiant ir įgyvendinant Strategiją, aprašymas		
Strategijos atitiktis integruotą požiūrį užtikrinantiems principams	Veiksmams prisidedama prie efektyvesnio dviejų ar daugiau Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatyme nustatytų savivaldybių funkcijų vykdymo	<p>Įgyvendinant FZ strategiją integruotas požiūris įgyvendinamas planuojant veiksmus, kuriais būtų užtikrinamas FZ lankytinų objektų prieinamumas ir žinomumas, būtų geriau panaudojami kultūros ir gamtos išteklių, kuriamos naujos kultūrinės veiklos formos, investicijoms ir verslo plėtrai paruošiami sklypai, užtikrinamos naujos paslaugos SVV ir tokiu būdu prisidedama prie šių Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatyme nustatytų savivaldybių funkcijų vykdymo:</p> <p>Uždavinio „Padidinti FZ patrauklumą gyventi ir lankytis, pritaikant lankymui gamtos ir kultūros objektus, puoselėjant etninę kultūrą ir identitetą“ veiksmams:</p> <ul style="list-style-type: none"> - sąlygų verslo ir turizmo plėtrai sudarymas ir šios veiklos skatinimas (Vietos savivaldos įstatymo 6 str. 38 p.); - gyventojų bendrosios kultūros ugdymas ir etnokultūros puoselėjimas (Vietos savivaldos įstatymo 6 str. 13 p.). <p>Uždavinio „Padidinti FZ investicinį patrauklumą, pritaikant sklypus investicijoms ir verslo plėtrai bei padidinant paslaugų SVV apimtį ir įvairovę“ veiksmams:</p> <ul style="list-style-type: none"> - sąlygų verslo ir turizmo plėtrai sudarymas ir šios veiklos skatinimas (Vietos savivaldos įstatymo 6 str. 38 p.).

	<p>Iš kiekvienam uždaviniui priskirtų veiksmų visumos naudą gaus tikslinės grupės dviejose ar daugiau tarpusavyje besiribojančiose ir socialiniais ir (ar) ekonominiais ryšiais susijusiose arba potencialiai tokius ryšius galinčiose suformuoti savivaldybėse</p>	<p>Igyvendinant veiksmus pagal uždavinį „Padidinti FZ patrauklumą gyventi ir lankytis pritaikant lankymui gamtos ir kultūros objektus, puoselėjant etninę kultūrą ir identitetą“ numatoma Mažeikių, Plungės, Telšių rajonų ir Rietavo savivaldybėse vykdyti investicinius veiksmus, kuriais bus užtikrinamas FZ lankytinų objektų prieinamumas ir žinomumas, būtų geriau panaudojami kultūros ir gamtos išteklių. Neinvesticiniais veiksmais bus vykdomas regiono turistinių maršrutų sudarymas, priežiūra ir populiarinimas, sukurto skaitmeninio informacinio įrankio palaikymas, renginių organizavimas, bendrai kuriamos ir įgyvendinamos naujos kultūrinės veiklos formos, tokiu būdu užtikrinant bendrą viešųjų paslaugų teikimą.</p> <p>Šio uždavinio veiksmų įgyvendinimo naudą gaus visų FZ savivaldybių gyventojai, turizmo ir kultūros paslaugų teikėjai.</p> <p>Igyvendinant veiksmus pagal uždavinį „Padidinti FZ investicinį patrauklumą, pritaikant sklypus investicijoms ir verslo plėtrai bei padidinant paslaugų SVV apimtį ir įvairovę“ numatoma Mažeikių, Plungės, Telšių rajonų ir Rietavo savivaldybėse vykdyti investicinius veiksmus, kuriais investicijoms ir verslo plėtrai bus paruošiami sklypai, užtikrinant naujas viešąsias paslaugas SVV bus kuriamas regioninis bendradarystės ir verslumo kompetencijų stiprinimo centras. Neinvesticiniais veiksmais bus vykdomos sukurtų verslo skatinimo produktų viešinimo ir populiarinimo veiklos, būtini tyrimai, rinkos analizė ir potencialių investuotojų identifikavimas; investicijų pritraukimo kampanijos ir reklama; investicijų pritraukimo renginiai, konferencijos ir pan., sukurto skaitmeninio informacinio įrankio palaikymas, tokiu būdu užtikrinant bendrą viešosios paslaugos teikimą.</p> <p>Šio uždavinio veiksmų įgyvendinimo naudą gaus visų FZ savivaldybių gyventojai, mažos ir vidutinės įmonės.</p>
	<p>Veiksmai, įgyvendinami taikant integruotą teritorinių investicijų metodą</p>	<p>Pagal FZ strategijos uždavinius „Padidinti FZ patrauklumą gyventi ir lankytis pritaikant lankymui gamtos ir kultūros objektus, puoselėjant etninę kultūrą ir identitetą“ ir „Padidinti FZ investicinį patrauklumą, pritaikant sklypus investicijoms ir verslo plėtrai bei padidinant paslaugų SVV apimtį ir įvairovę“ numatoma vykdyti veiksmus prisidedant prie 2021–2027 metų Europos Sąjungos fondų investicijų programos 5 prioriteto „Piliečiams artimesnė Lietuva“ 5.2. uždavinio „Skatinti integruotą ir įtraukią socialinę, ekonominę ir aplinkosaugos plėtrą vietos lygmeniu, puoselėti kultūrą, gamtos paveldą, darnų turizmą ir saugumą kitose</p>

		nei miestų teritorijose“ įgyvendinimo. Pagal FZ strategijos uždavinį „Padidinti FZ patrauklumą gyventi ir lankytis pritaikant lankymui gamtos ir kultūros objektus, puoselėjant etninę kultūrą ir identitetą“ numatoma vykdyti veiksmą, prisidedantį prie 2021–2027 m. ES fondų investicijų programos 8 specialiojo prioriteto 8.1. uždavinio „Skatinti darnų įvairiarūši judumą miestuose“ įgyvendinimo
--	--	---

V SKYRIUS PARTNERIŲ DALYVAVIMAS RENGIANT IR ĮGYVENDINANT STRATEGIJĄ

Partnerių dalyvavimo rengiant ir įgyvendinant Strategiją aprašymas		
Etapas	Įtraukimo priemonės	Dalyviai
Strategijos rengimas	Strategijos rengimo aptarimas 2021 m. gruodžio 20 d. kolegijos posėdyje ir strategijos pristatymas 2024 m. balandžio 16 d. kolegijos posėdyje (https://telsiuregionas.lt/tarybos-veikla/kolegija/darbotvarkes-sprendimai-ir-protokolai/)	Telšių regiono plėtros tarybos nariai ir partneriai
	Viešas Strategijos projekto pristatymas suteikiant galimybę teikti pasiūlymus 2022 m. liepos 13 d. Rietavo TVIC, Parko g. 5, Rietavas.	Nevyriausybinės organizacijos, socialiniai ekonominiai partneriai, visuomenė
	Viešas Strategijos projekto pristatymas suteikiant galimybę teikti pasiūlymus 2022 m. spalio 28 d. Rietavo TVIC, Parko g. 5, Rietavas.	Nevyriausybinės organizacijos, socialiniai ekonominiai partneriai, visuomenė
Strategijos įgyvendinimas	Strategijos ir jos stebėsenos rezultatų viešinimas visų Telšių regiono savivaldybių internetinėse svetainėse, sudarant galimybes suinteresuotiems asmenims (ir / ar organizacijoms) teikti pastabas ir pasiūlymus dėl pateiktų ataskaitų, strategijos koregavimo ir keitimo veiksmų. Ši veikla bus vykdoma bent iki 2030 m. kartu su tarpine ataskaita.	Telšių regiono savivaldybių gyventojai
	Strategijos ir jos stebėsenos rezultatų pristatymas Telšių regiono plėtros tarybos ir partnerių grupės posėdžiuose, sudarant galimybes partneriams teikti pastabas ir pasiūlymus dėl pateiktų ataskaitų, strategijos keitimo. Ši veikla bus vykdoma periodiškai bent tris kartus per strategijos įgyvendinimo laikotarpį, įskaitant 2025 m. tarpinę ataskaitą.	Telšių regiono plėtros tarybos nariai ir partneriai

Eil. Nr.	Planuojamo veiksmo pavadinimas
1	2

1. Strategijos tikslas

Didinti regiono turistinį ir inve

1.1. Strategijos uždavinys

Padidinti FZ patrauklumą gyv

1.1.1	Jungtinės veiklos sutarties dėl bendrų turistinio patrauklumo didinimo veikslių Telšių regiono funkcinėje zonoje sudarymas

1.1.2	Regiono savivaldybių bendrieji veiksmai, panaudojant turizmo funkcinius ryšius
1.1.3	Bendrame regioniniame maršrute „Žemaitijos piliakalniai“ esančių objektų pritaikymas lankymui Mažeikių rajono savivaldybėje
1.1.4	Bendrame regioniniame maršrute „Žemaitijos piliakalniai“ esančių Gandingos komplekso ir Nausodžio, Varkalių II piliakalnių pritaikymas lankymui Plungės rajono savivaldybėje

1.1.5	Bendrame regioniniame maršrute „Žemaitijos piliakalniai“ esančio Plungės piliakalnio pritaikymas lankymui Plungės rajono savivaldybėje
1.1.6	Bendrame regioniniame maršrute „Žemaitijos piliakalniai“ esančių objektų pritaikymas lankymui Rietavo savivaldybėje
1.1.7	Bendrame regioniniame maršrute „Gamtos peizažai“ esančios Didžlaukio aukštapelkės pritaikymas lankymui Mažeikių rajono savivaldybėje
1.1.8	Bendrame regioniniame maršrute „Gamtos peizažai“ esančio Juodpelkio parko pritaikymas lankymui Mažeikių rajono savivaldybėje

1.1.9	Bendrame regioniniame maršrute „Gamtos peizažai“ esančio Ventos upės slėnio pritaikymas lankymui Mažeikių rajono savivaldybėje, Vieksnių miesto etapas
1.1.10	Bendrame regioniniame maršrute „Gamtos peizažai“ esančio Ventos upės slėnio pritaikymas lankymui Mažeikių rajono savivaldybėje, Mažeikių etapas
1.1.11	Bendrame regioniniame maršrute „Gamtos peizažai“ esančio Sedos ežero ir Varduvos upės slėnio pritaikymas lankymui Mažeikių rajono savivaldybėje
1.1.12	Bendrame regioniniame maršrute „Gamtos peizažai“ esančios Renavo dvaro sodybos teritorijos pritaikymas lankymui Mažeikių rajono savivaldybėje

1.1.13	Bendrame regioniniame maršrute „Gamtos peizažai“ esančios Tirkšlių miško teritorijos pritaikymas lankymui Mažeikių rajono savivaldybėje
1.1.14	Bendrame regioniniame maršrute „Gamtos peizažai“ esančio Reiskių tyro valstybinio kraštovaizdžio draustinio pritaikymas lankymui Plungės rajono savivaldybėje
1.1.15	Bendrame regioniniame maršrute „Gamtos peizažai“ esančio Platelių ežero pritaikymas lankymui Plungės rajono savivaldybėje, Šeirės etapas

1.1.16	Bendrame regioniniame maršrute „Gamtos peizažai“ esančio Platelių ežero pritaikymas lankymui Plungės rajono savivaldybėje, „Obelėles“ etapas
1.1.17	Bendrame regioniniame maršrute „Gamtos peizažai“ esančių objektų pritaikymas lankymui Rietavo savivaldybėje
1.1.18	Bendrame regioniniame maršrute „Gamtos peizažai“ pietinės Masčio ežero dalies pritaikymas lankymui Telšių rajono savivaldybėje
1.1.19	Bendrame regioniniame maršrute „Gamtos peizažai“ Germanto ežero pritaikymas lankymui Telšių rajono savivaldybėje

1.1.20	Bendrame regioniniame maršrute „Gamtos peizažai“ Biržuvėnų dvaro sodybos parko pritaikymas lankymui Telšių rajono savivaldybėje
1.1.21	Bendrame regioniniame maršrute „Gamtos peizažai“ Lūksto ežero pritaikymas lankymui Telšių rajono savivaldybėje
1.1.22	Bendrame regioniniame maršrute „Gamtos peizažai“ Varnių regioninio parko Debesnų telmologinio draustinio pritaikymas lankymui Telšių rajono savivaldybėje

1.1.23	Dviračiams skirtos infrastruktūros įrengimas – tilto per Ventos upę pastatymas
1.1.24	Bendrame regioniniame maršrute „Sakralinis kelias“ esančių objektų pritaikymas lankymui Plungės rajono savivaldybėje
1.1.25	Bendrame regioniniame maršrute „Sakralinis kelias“ esančių objektų pritaikymas lankymui Telšių rajono savivaldybėje

1.1.26	Bendrame regioniniame maršrute „Pasivaikščiojimas su istorinėmis asmenybėmis“ esančių objektų pritaikymas lankymui Mažeikių rajono savivaldybėje
1.1.27	Bendrame regioniniame maršrute „Oginskių paveldo pažintinis maršrutas“ esančios Plungės dvaro sodybos pritaikymas lankymui Plungės rajono savivaldybėje

1.1.28	Bendrame regioniniame maršrute „Oginskių paveldo pažintinis maršrutas“ esančios Plungės dvaro sodybos pritaikymas lankymui, aktualizuojant M. K. Čiurlionio kelią Plungės rajono savivaldybėje
1.1.29	Bendrame regioniniame maršrute „Oginskių paveldo pažintinis maršrutas“ esančios Rietavo dvaro sodybos pritaikymas lankymui Rietavo savivaldybėje
1.1.30	Bendrame regioniniame maršrute „Oginskių paveldo pažintinis maršrutas“ esančios Rietavo dvaro sodybos pritaikymas lankymui, aktualizuojant M. K. Čiurlionio kelią Rietavo savivaldybėje

1.11.31	Jungtinės veiklos sutarties dėl Žemaitijos kultūrinio identiteto stiprinimo bendrų veiksmų Telšių regiono funkcinėje zonoje sudarymas

1.2. Strategijos uždavinys

Padidinti FZ investicinį patraukumą

1.2.1	Jungtinės veiklos sutarties dėl sąlygų verslui gerinimo bendrų veiksmų Telšių regiono funkcinėje zonoje sudarymas
1.2.2	Regiono savivaldybių bendrieji veiksmai skatinant investicijas ir verlsumą

1.2.3	Plungės miesto pramoninės teritorijos (Salantų g.) pritaikymas verslo plėtrai ir naujų investuotojų įsikūrimui
1.2.4.	Plungės miesto pramonės teritorijos (Pramonės pr.) pritaikymas verslo plėtrai ir naujų investuotojų įsikūrimui
1.2.5.	Verslo plėtrai ir kūrimui palankių sąlygų sudarymas Alyvų g. ir dalyje Pramonės g., Rietavo savivaldybėje
1.2.6.	Verslo plėtrai ir kūrimui palankių sąlygų sudarymas prie patrauklių investicijoms sklypų, esančių L. Ivinskio gatvėje, Rietave
1.2.7.	Regioninio bendradarystės ir verslumo kompetencijų stiprinimo centro infrastruktūros kūrimas

--	--

PLANUOJAMŲ TEI

Planuojamo veiksmo aprašymas	Veiksmo pobūdis (investicinis (I) arba neinvesticinis (NI))
3	4

esticinį patrauklumą bei plėtoti regioninį identitetą

enti ir lankytis, pritaikant lankymui gamtos ir kultūros objektus, puoselėjant etninę kultūrą ir identi

<p>Jungtinės veiklos sutarties patvirtinimas Telšių regiono savivaldybių tarybose, kurioje bus susitarta dėl:</p> <ul style="list-style-type: none"> - turizmo išteklių ir paslaugų skaitmeninio informacinio įrankio populiarinimo ir palaikymo; - regiono turizmo vystymui ir skatinimui būtinų tyrimų, viešinimo kampanijų, rėmimo ir pan. renginių bei veiklų vykdymo ir dalyvavimo juose; - turizmo informacinės ir priežiūros sistemos – turistinių maršrutų ženklavimo, apskaitos ir pan. įgyvendinimo ir plėtros. <p>Už bendrą veiklos valdymą, organizavimą, koordinavimą atsakinga Telšių rajono savivaldybė.</p> <p>Visoms regiono savivaldybėms numatomos ir apibrėžiamos konkrečios atsakomybės ir įsipareigojimai įgyvendinant komunikacijos ir analizės veiklas, susijusias su regioninių turistinių maršrutų palaikymu ir bendra rinkodara, leidžiančias atskleisti regiono turistinį potencialą. Visos regiono savivaldybės užtikrins veiklų įgyvendinimą ir sklaidą naudodamosis savo infrastruktūra ir žmogiškaisiais ištekliais, į jų vykdymą įtraukiant turizmo, turizmo ir verslo informacijos centrus.</p> <p>Įgyvendinimo vieta – Telšių regionas</p>	NI

<p>- Turizmo išteklių ir paslaugų informacinio įrankio (informacinės sistemos / duomenų mainų sistemos) sukūrimas;</p> <p>- regiono turizmo vystymui ir skatinimui būtinų tyrimų, viešinimo kampanijų, rėmimo ir pan. renginių bei veiklų plėtra;</p> <p>- turizmo informacinės sistemos (ženklavimo, apskaitos ir pan.) plėtra regiono turizmo išteklių prieinamumo ir patrauklumo didinimui, svečių informavimui apie regiono turizmo išteklius. Vieningai suženklinami maršrutų „Žemaitijos piliakalniai“, „Gamtos peizažai“, „Sakralinis kelias“, „Pasivaikščiojimas su istorinėmis asmenybėmis“ gamtos ir kultūros objektai.</p> <p>Įgyvendinimo vieta – Telšių regionas</p>	I
<p>Rimolių piliakalnio, esančio adresu Rimolių k., Sedos sen., Mažeikių r. sav., ir Mildos slėnio, esančio adresu Seda, Mažeikių r. sav., pritaikymas lankymui įrengiant aikštelę su privažiuoju (adresu Užpilių g. 3A, Seda, Mažeikių r. sav.), poilsiavietes, mažąją architektūrą, pėsčiųjų takus ir tiltuką, laiptus, sutvarkant priėjimą prie Mildos šaltinio ir priešpilio aplinką</p>	I
<p>Ritinės piliakalnio, esančio adresu Ritinės k., Židikų sen., Mažeikių r. sav., ir jo aplinkos pritaikymas lankymui, įrengiant aikštelę su privažiuoju taku, mažąją architektūrą, sutvarkant priešpilio aplinką</p>	
<p>Jautakių piliakalnio, esančio adresu Jautakių k., Tirkšlių sen., Mažeikių r. sav., ir jo aplinkos pritaikymas lankymui, įrengiant aikštelę su privažiuoju taku, pažintinį taką, mažąją architektūrą, sutvarkant priešpilio aplinką</p>	
<p>Gyvolių piliakalnio, esančio adresu Gyvolių k., Vieksnių sen., Mažeikių r. sav., ir jo aplinkos pritaikymas lankymui, įrengiant aikštelę su privažiuoju taku, mažąją architektūrą, atnaujinant tiltelį, sutvarkant piliakalnį ir jo aplinką</p>	
<p>Punkte 1.1.3 nurodyti objektai, kuriuose vykdomos investicinio pobūdžio veiklos, vieningai suženklinami kaip maršruto „Žemaitijos piliakalniai“ objektai</p>	
<p>Gandingos komplekso (Gandingos piliakalnis su papilium ir gyvenvietė (kultūros vertybių registro kodas (KVR kodas) 23967), Varkalių piliakalnis su gyvenvietė (KVR kodas 24011) ir Varkalių, Nausodžio piliakalnių komplekso (Nausodžio, Varkalių piliakalnis su gyvenvietė (KVR kodas 23971) ir Nausodžio, Varkalių piliakalnis II, vad. Pilale (KVR kodas 5472), pritaikymas lankymui įrengiant pėsčiųjų / dviračių takus nuo J. Tumo-Vaižganto g. / Medelyno g. sankryžos iki Noriškių tilto ir nuo Noriškių tilto iki Nausodžio, Varkalių piliakalnio II, vad. Pilale (KVR kodas 5472), bei sujungiant Gandingos ir Varkalių, Nausodžio piliakalnių kompleksus (mažosios architektūros ir inžinerinės infrastruktūros įrengimas). Objektas vieningai suženklinamas kaip maršruto „Žemaitijos piliakalniai“ objektas</p>	I

Plungės piliakalnio, esančio adresu Birutės g. 24C, Plungė, pritaikymas lankymui, sutvarkant aplinką, įrengiant pažintinius takus, įrengiant mažąją architektūrą, apžvalgos aikštelę, informacinius standus ir kt. Objektas vieningai suženklinamas kaip maršruto „Žemaitijos piliakalniai“ objektas	I
Lopaičių piliakalnio pritaikymas lankymui, atliekant prieigų sutvarkymo darbus: automobilių stovėjimo aikštelės, pėsčiųjų tako, mažosios architektūros, informacinių standų ir rodyklių, užtvarų automobiliams, lankytojų skaičiuotuvo, atliekų konteinerių ir biotualetų pastatymo vietos, išmaniosios paslaugų stotelės įrengimas. Objektas vieningai suženklinamas kaip maršruto „Žemaitijos piliakalniai“ objektas	I
Didžlaukio aukštapelkės durpyno, esančio Mažeikių miesto teritorijoje, pritaikymas lankymui, įrengiant pažintinį-educacinį taką: sukuriant galimybę lankytojams stebėti pelkės panoramą, pritaikant infrastruktūrą lankymui ir poilsiui. Objektas vieningai suženklinamas kaip maršruto „Gamtos peizažai“ objektas	I
Juodpelkio parko, esančio adresais Sedos g. 57A, Pavenčių g. 38A, Pavenčių g. 38, Mažeikiai, pritaikymas lankymui, įrengiant edukacinį pažintinį pėsčiųjų taką, informacinę infrastruktūrą, mažąją architektūrą, pritaikant infrastruktūrą lankymui. Objektas vieningai suženklinamas kaip maršruto „Gamtos peizažai“ objektas	I

Ventos upės slėnio pritaikymas lankymui ir gamtos pažinimui nuo Raudonskardžio regyklos, esančios Viekšnių m., Mažeikių r. sav., iki Gyvolių piliakalnio, esančio Gyvolių k., Viekšnių sen., Mažeikių r. sav., įrengiant pėsčiųjų–dviračių takus, atnaujinant tiltą per Virvytės upę ir pritaikant jį neįgaliųjų poreikiams, sukuriant infrastruktūrą poilsiui ir pritaikant ją neįgaliesiems. Objektas vieningai suženklinamas kaip maršruto „Gamtos peizažai“ objektas	I
Ventos upės slėnio pritaikymas lankymui Mažeikiuose, įrengiant infrastruktūrą, tinkamą gamtos pažinimui ir patogiam poilsiavimui Mažeikiuose nuo Mažeikių žydų senųjų kapinių iki Daubarių piliakalnio, esančio Tirkšlių sen., Daubarių k. Objektas vieningai suženklinamas kaip maršruto „Gamtos peizažai“ objektas	I
Sedos ežero ir Varduvos upės slėnio, esančių Sedos miesto istorinėje dalyje, Mažeikių r. sav., ir Varduvos upės vingio atodangos, esančios prie Sedos miesto istorinės dalies, pritaikymas lankymui ir gamtos pažinimui, įrengiant pėsčiųjų takus, ežero ir upės kraštovaizdžio apžvalgos aikšteles, mažąją architektūrą, atvedant reikalingas komunikacijas, įrengiant sanitarinius mazgus, sukuriant infrastruktūrą patogiam poilsiavimui, pritaikant ją neįgaliesiems. Objektas vieningai suženklinamas kaip maršruto „Gamtos peizažai“ objektas	I
Renavo dvaro sodybos teritorijos, esančios adresu Dvaro g. 2, Renavo k., Sedos sen., Mažeikių r. sav., pritaikymas lankymui, įrengiant automobilių stovėjimo aikštelę, sanitarinius mazgus, atvedant reikalingas komunikacijas, modernizuojant infrastruktūrą, būtiną patogiam poilsiavimui. Objektas vieningai suženklinamas kaip maršruto „Gamtos peizažai“ objektas	I

Tirkšlių miško, esančio Tirkšlių mstl., Mažeikių r. sav., pritaikymas lankymui ir gamtos pažinimui, įrengiant automobilių stovėjimo aikštelę, pasivaikščiavimo takus, atvedant reikalingas komunikacijas, modernizuojant infrastruktūrą patogiam poilsiavimui. Objektas vieningai suženklinamas kaip maršruto „Gamtos peizažai“ objektas	I
Reiskių tyro valstybinio kraštovaizdžio draustinio pritaikymo lankymui ir pažinimui darbai: pažintinio tako, mažosios architektūros, apžvalgos aikštelės, automobilių stovėjimo aikštelės, informacinių stendų įrengimas šiaurinėje Reiskių tyro dalyje ir kt. Objektas vieningai suženklinamas kaip maršruto „Gamtos peizažai“ objektas	I
Platelių ežero pritaikymas lankymui, modernizuojant Šeirės stovyklavietę: pavėsinių, persirengimo kabinų, inžinerinės infrastruktūros, laužavietės, statinių higienos poreikiams įrengimas, teritorijos infrastruktūros sutvarkymas (automobilių stovėjimo aikštelės, apžvalgos aikštelės, mažosios architektūros, informacinių krypties nuorodų ir kt. įrengimas). Sklypų unikalūs numeriai, kuriuose planuojami veiksmai: 4400-5001-3611; 4400-0539-1599; 4400-3983-1357 bei laisvoje valstybinėje žemėje prie sklypo, kurio unikalus Nr. 4400-0539-1599, esančio adresu Ežero g. 35A, Platelių k., Plungės r. sav. Objektas vieningai suženklinamas kaip maršruto „Gamtos peizažai“ objektas	I

<p>Platelių ežero pritaikymas lankymui sklypuose, esančiuose Šventorkalnio g. 10 ir Šventorkalnio g. 5, Plateliai, Plungės r., bei šalia esančioje laisvoje valstybinėje žemėje, įrengiant paplūdimį: inžinerinės infrastruktūros, statinių higienos poreikiams, mažosios architektūros, aktyvaus poilsio zonos, gelbėtojų bokštelių įrengimas, automobilių stovėjimo aikštelės praplėtimas ir atnaujinimas. Objektas vieningai suženklinamas kaip maršruto „Gamtos peizažai“ objektas</p>	I
<p>Jūros upės Žadvainuose pritaikymas lankymui, atliekant šiuos darbus: pėsčiųjų apžvalgos tilto su stogine modernizavimas, informacinės infrastruktūros, mažosios architektūros įrengimas, takų, tiltelių modernizavimas ir įrengimas, išmaniosios paslaugų stotelės, biotualetų, praustuvės, geriamojo vandens kolonėlės pastatymas. Objektas vieningai suženklinamas kaip maršruto „Gamtos peizažai“ objektas</p>	I
<p>Pietinės Masčio ežero dalies, nepatenkančios į Telšių miesto teritoriją, pritaikymo lankymui darbai: pažintinio tako aplink Masčio ežerą iki miesto ribos, sujungiant su Telšių m. esančiais takais, vedančiais į Telšių senamiestį, vieną iš septynių valstybės saugomų urbanizuotų vietovių – Žemaičių muziejų „Alka“, Žemaitijos kaimo muziejų ir kt., įrengimas ir pritaikymas žmonėms su negalia bei lankymui, įrengiant pėsčiųjų–dviračių taką su mažąja architektūra, poilsio aikštelėmis, edukacine aikštele, apšvietimu, stebėjimo kameromis, lankytojų skaičiuotuvu. Objektas vieningai suženklinamas kaip maršruto „Gamtos peizažai“ objektas</p>	I
<p>Germanto ežero pritaikymo lankymui darbai, adresu Kuodžių k., Telšių r.: pažintinio tako su apšvietimu atnaujinimas ir modernizavimas, poilsia vietės ir paplūdimio, apžvalgos aikštelės, mažosios architektūros elementų, vaizdo stebėjimo kamerų, informacinės infrastruktūros įrengimas. Objektas vieningai suženklinamas kaip maršruto „Gamtos peizažai“ objektas</p>	I

Biržuvėnų dvaro sodybos parko, esančio adresu Dvaro g. 4, Biržuvėnų k., Telšių r., pritaikymo lankymui darbai: laiptų, pėsčiųjų–dviračių takų, teritorijos apšvietimo, mažosios architektūros elementų, informacinio stendo su garso įranga, kryptinių rodyklių, tiltelių, pavėsinių, lankytojų skaičiuotuvo įrengimas. Objektas vieningai suženklinamas kaip maršruto „Gamtos peizažai“ objektas	I
Lūksto ežero pritaikymas lankymui, modernizuojant poilsiavietę, esančią adresu Graužų k., Telšių r.: automobilių stovėjimo aikštelės, teritorijos apšvietimo su vaizdo stebėjimo sistema, pėsčiųjų–dviračių takų, informacinės infrastruktūros modernizavimas, paplūdimio ir jo įrenginių atnaujinimas, mažosios architektūros, prieplaukos-tilto, lankytojų skaičiuotuvo įrengimas. Objektas vieningai suženklinamas kaip maršruto „Gamtos peizažai“ objektas	I
Varnių regioninio parko Debesnų telmologinio draustinio, esančio Graužų k., Varnių sen., Telšių r., pritaikymas lankymui: automobilių stovėjimo aikštelės ir jos aplinkos įrengimas. Objektas vieningai suženklinamas kaip maršruto „Gamtos peizažai“ objektas	I

<p>Pėsčiųjų–dviračių tilto Mažeikių mieste per Ventos upę, sujungiančio Mažeikių miesto dviračių taką su Daubarių k. ir Krucių k., įrengimas: pėsčiųjų–dviračių tilto pastatymas, apšvietimo, dviračių remonto stotelės įrengimas</p>	<p>I</p>
<p>Plungės žydų žudynių vietos ir kapų, esančių adresu Birutės g. 15C, Kaušėnų k., Plungės r., pritaikymas lankymui, išvystant infrastruktūrą: dviračių–pėsčiųjų takus nuo Babrungo g. ir Birutės g. sankryžos iki Plungės žydų žudynių vietos ir kapų ir nuo Plungės žydų žudynių vietos ir kapų iki susikirtimo su Sodų g., Prūsalių k., mažosios architektūros, ženklinimo bei apšvietimo įrengimas. Objektas vieningai suženklinamas kaip maršruto „Sakralinis kelias“ objektas</p>	<p>I</p>
<p>Rainių Kančios koplyčios, žudynių vietos ir atminties ažuolyno teritorijos, esančių adresu Rainių k., Telšių r., pritaikymo lankymui darbai: - tvarkoma teritorija nuo automobilių stovėjimo aikštelės iki Rainių Kančios koplyčios: pėsčiųjų tako su žemu tako apšvietimu įrengimas, dangų prie koplyčios pastato atnaujinimas, mažosios architektūros modernizavimas, Rainių Kančios koplyčios bokšto dalies apšvietimo ir jos teritorijos apšvietimo atnaujinimas, informacinės infrastruktūros atnaujinimas, lauko tualetų ir jo aplinkos modernizavimas, apšviestos automobilių sustojimo aikštelės ir poilsio zonos įrengimas; - Rainių miškelio žudynių vieta: esamų lauko takų pritaikymas žmonėms su negalia, paminklo aikštelės modernizavimas, takų ir paminklo apšvietimo įrengimas, mažosios architektūros įrengimas; - atminties ažuolyno teritorija: apžvalgos aikštelės, tako, apšvietimo, mažosios architektūros įrengimas, informacinės infrastruktūros atnaujinimas. Teritorija pritaikoma žmonių su negalia poreikiams. Objektas vieningai suženklinamas kaip maršruto „Sakralinis kelias“ objektas</p>	<p>I</p>

<p>Mažeikių senamiestyje esančių kultūros objektų pritaikymas lankymui, įrengiant skiriamuosius simbolius šaligatvio dangoje, vedančius maršrutu „Pasivaikščiojimas su istorinėmis asmenybėmis“, sutvarkant prieigas ir aplinką prie objektų, įrengiant mažąją architektūrą, poilsio ir stovėjimo aikšteles, suformuojant žolines dangas ir gėlynus.</p> <p>Objektai:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Pastatas, Stoties g. 32, Mažeikiai (KVR kodas 11023, Generolas Povilas Plechavičius). 2) Pastatas, Stoties g. 22, Mažeikiai (KVR kodas 2397, Generolas Povilas Plechavičius). 3) Mažeikių geležinkelio stotis, Stoties g. 1, Mažeikiai (KVR kodas 28264). 4) Henriko Nagio namas, Stoties g. 16, Mažeikiai (KVR kodas 12991). 5) Mažeikių bankas, P. Vileišio g. 4, Mažeikiai (KVR kodas 2412, asmenybė – architektas Mykolas Songaila). 6) Mažeikių burmistro Jono Motuzo Šv. Pranciškaus Asyziečio (kankinių) kryžius, Birutės g. 34, Mažeikiai (KVR kodas 2364). 7) Paminklas poetui Antanui Vienažindžiui, Birutės g. 34, Mažeikiai (KVR kodas 20662). 8) Paminklas rašytojai Marijai Pečkauskaitei – Šatrijos Raganai, Birutės g. 34, Mažeikiai (KVR kodas 20661). 9) Paminklas Lietuvos profesionaliojo teatro kūrėjui Jonui Juozui Vaičkui, Birutės g. 34, Mažeikiai (KVR kodas 20660). 10) Mažeikių muziejus, V. Burbos g. 9, Mažeikiai (viešas kultūros objektas). 11) Mažeikių Henriko Nagio viešoji biblioteka, Laisvės g. 31, Mažeikiai (viešas kultūros objektas). 	I
<p>Poeto kunigo Antano Justino Vienažindžio-Vienušio kapo vietos pritaikymas lankymui, įrengiant A. Vienažindžio pažintinį taką nuo Dariaus ir Girėno g. 11B iki Kuršo g. 27, Laižuvos mstl., Mažeikių r. sav., ir įrengiant infrastruktūrą objektų lankymui (poeto, kunigo Antano Justino Vienažindžio-Vienušio kapas KVR kodas 10524 ir Laižuvos Švč. Trejybės bažnyčios vieta, šventoriaus tvora ir Kryžiaus kelio koplytėlės, esančios šalia tako, KVR kodas 2410)</p>	
<p>Punkte 1.1.26 nurodyti objektai, kuriuose vykdomos investicinio pobūdžio veiklos, vieningai suženklinami kaip maršruto „Pasivaikščiojimas su istorinėmis asmenybėmis“ objektai</p>	
<p>Plungės dvaro sodybos pritaikymas lankymui, sutvarkant prieigas prie Sargo namo, esančio adresu Dariaus ir Girėno 27, Plungė: automobilių stovėjimo aikštelės modernizavimas, mažosios architektūros elementų, informacinių-educacinių stendų, apšvietimo įrengimas, aplinkos sutvarkymas. Objektai vieningai suženklinami kaip regiono maršrutas „Oginskių paveldo pažintinis maršrutas“</p>	I

<p>Plungės dvaro sodybos parko pritaikymas lankymui, aktualizuojant M. K. Čiurlionio kelią Plungės rajono savivaldybėje, prieigose formuojant ir kuriant skverą, esantį adresu Dariaus ir Girėno g. 10C, Plungėje: įrengiant mažosios architektūros elementus, pastatant tiltelį, vieningai žymint M. K. Čiurlionio kelią Plungės rajone (stendais, nuorodomis į kitus objektus, mažosios architektūros elementais ir kt.). „M. K. Čiurlionio kelias“ objektai vieningai suženklinami kaip „Oginskių paveldo pažintinis maršrutas“ dalis</p>	I
<p>Oginskių dvarvietės pritaikymas lankymui įrengiant pėsčiųjų–dviračių taką Žemaitės g., J. Naujalio g. ir Jūros g. iki krašto kelio Nr. 197 esančio pėsčiųjų–dviračių tako, apšvietimą, mažąją architektūrą, išmaniają paslaugų stotelę, lankytojų skaičiuotuvą, Oginskių paveldo pažintinio maršruto informacinę infrastruktūrą. Objektai vieningai suženklinami kaip regiono maršrutas „Oginskių paveldo pažintinis maršrutas“</p>	I
<p>Rietavo kunigaikščių Oginskių dvarvietės pritaikymas lankymui, aktualizuojant Oginskių paveldo ir M. K. Čiurlionio kelio pažintinius maršrutus, atliekant šiuos darbus: 1. Parko rytinio kvartalo rekreacinio tako įrengimas, sulaukėjusių sąžalynų išvalymas, mažosios architektūros įrengimas, Rietavo Oginskių kultūros istorijos muziejaus pritaikymas neįgaliųjų poreikiams, sutvarkant rytinio kiemelio dangą ir įrengiant pandusus, informacinės infrastruktūros prie lankomiausių Rietavo savivaldybės gamtos ir kultūros objektų įrengimas. 2. Malūno tvenkinio salų ir tvenkinį juosiančio žiedinio tako sujungimas pėsčiųjų tilteliais, mažosios architektūros, vaizdo stebėjimo kamerų, apšvietimo, apžvalgos takų, informacinių vietų įrengimas, prieigų sutvarkymas. Objektai vieningai suženklinami aktualizuojant M. K. Čiurlionio kelią per regioninį maršrutą „Oginskių paveldo pažintinis maršrutas“</p>	I

<p>Jungtinės veiklos sutarties patvirtinimas Telšių regiono savivaldybių tarybose, kurioje bus susitarta dėl mobilios etnokultūros puoselėjimo komandos subūrimo ir palaikymo, į kurią savivaldybės skirs savivaldybių administracijų darbuotojus, transportą ir kitus veiklai užtikrinti reikalingus išteklius ir kuri vykdys šias veiklas:</p> <ul style="list-style-type: none"> - žemaičių kalbos mokymai pagal atskiras tikslines grupes; - žemaitiško kultūros paveldo surinkimas ir skaitmeninimas, lankytinų objektų, įeinančių į teminius FZ turistinius maršrutus, aprašymų pateikimas žemaičių kalba; - bendruomenių periodinių susitikimų su Žemaitijos identiteto puoselėtojais organizavimas. <p>Už bendrą veiklos valdymą, organizavimą, koordinavimą rotaciniu principu kiekvienais metais atsakinga skirtinga rajono savivaldybė, rikiuojant jas sekančiai: Mažeikių r. sav., Plungės r. sav., Rietavo sav., Telšių r. sav.</p> <p>Visos regiono savivaldybės užtikrins veiklų įgyvendinimą ir sklaidą naudodamosis savo infrastruktūra ir žmogiškaisiais ištekliais, į jų vykdymą įtraukiant turizmo, turizmo ir verslo informacijos centrus, savivaldybių kultūros įstaigas.</p> <p>Įgyvendinimo vieta – Telšių regionas</p>	NI

inklumą, pritaikant sklypus investicijoms ir verslo plėtrai bei padidinant paslaugų SVV apimtį ir įvairumą

<p>Jungtinės veiklos sutarties patvirtinimas Telšių regiono savivaldybių tarybose, kurioje bus susitarta dėl:</p> <ul style="list-style-type: none"> - verslo skatinimo skaitmeninio įrankio, užtikrinančio bendrą rinkodarą, leidžiančio tinkamai pristatyti verslo plėtrai skirtas naujas erdves ir investicijoms skirtus sklypus, populiarinimas ir palaikymas; - sukurtų verslo skatinimo produktų viešinimo ir populiarinimo veiklos, būtini tyrimai, rinkos analizė ir potencialių investuotojų identifikavimas; investicijų pritraukimo kampanijos ir reklama; investicijų pritraukimo renginiai; teisinės aplinkos gerinimas (teisės aktų supaprastinimas), užtikrinant palankią teisinę aplinką investicijoms; bendradarbiavimas su investicijų fondais ir verslo asociacijomis ir pan. <p>Už bendrą veiklos valdymą, organizavimą, koordinavimą atsakinga Rietavo savivaldybė. Visoms regiono savivaldybėms numatomos ir apibrėžiamos konkrečios atsakomybės ir įsipareigojimai įgyvendinant komunikacijos ir analizės veiklas, susijusias su unikalių regiono paslaugų verslui produktų, tokių kaip investicijoms parengtų sklypų bei bendradarbiavimas erdvių palaikymas ir bendra rinkodara, leidžiančių atskleisti regiono investicinį potencialą. Visos regiono savivaldybės užtikrins veiklų įgyvendinimą ir sklaidą naudodamosis savo infrastruktūra ir žmogiškaisiais ištekliais, į jų vykdymą įtraukiant verslo, verslo informacijos, turizmo ir verslo informacijos centrus, verslo ir menų inkubatorius.</p> <p>Įgyvendinimo vieta – Telšių regionas</p>	NI
<ul style="list-style-type: none"> - Verslo skatinimo skaitmeninio įrankio, leidžiančio tinkamai pristatyti ir valdyti verslo plėtrai skirtas naujas erdves, sukūrimas; - bendrų savivaldybių veiksmų, nukreiptų į investicijų pritraukimą įgyvendinimas: viešinimo veiksmai, būtini tyrimai, rinkos analizė ir potencialių investuotojų identifikavimas; investicijų pritraukimo kampanijos ir reklama; investicijų pritraukimo renginiai; teisinės aplinkos gerinimas (teisės aktų supaprastinimas), užtikrinant palankią teisinę aplinką investicijoms; bendradarbiavimas su investicijų fondais ir verslo asociacijomis ir pan. <p>Įgyvendinimo vieta – Telšių regionas</p>	I

Infrastruktūros, reikalingos investicijoms pritraukti, įrengimas prie planuojamų formuoti sklypų, esančių Plungės miesto pramonės teritorijoje nuo Salantų g. sankryžos su Lentpjūvės g. iki Salantų Kelio g., atliekami darbai: išvalymas, įvažos/sankryžos į teritoriją įrengimas, Salantų g. atkarpos rekonstravimas, įrengiant apšvietimą, pėsčiųjų taką ir tako jungtį su esamais takais	I
Infrastruktūros, reikalingos investicijoms pritraukti, įrengimas Plungės miesto pramonės teritorijoje nuo Pramonės pr. 4B iki laisvo sklypo, esančio Pramonės pr. 6K, atliekami darbai: pėsčiųjų/dviračių tako ir jungčių su esamais takais įrengimas	I
Teritorijos, esančios Alyvų g. ir dalyje Pramonės g., Rietavo sav., pritaikymas investicijų pritraukimui, įrengiant asfaltbetonio dangą, vandens nuvedimo sistemas (drenažą) ir nuovažas. Saugaus eismo organizavimui numatomas vertikalus kelio ženklavimas	I
Teritorijos, esančios L. Ivinskio g., Rietavas, pritaikymas investicijų pritraukimui, atliekant šiuos darbus: šaligatvio pėstiesiems įrengimas, esamos asfaltbetonio dangos atnaujinimas, kelio atkarpoje su žvyro danga naujos asfaltbetonio dangos, vandens nuvedimo sistemų (drenažo), lietaus nuotekų tinklų, gatvės apšvietimo ir nuovažų įrengimas. Saugaus eismo organizavimui numatomas vertikalus kelio ženklavimas	I
Regioninio bendradarbiavimo ir verslumo kompetencijų stiprinimo centro įrengimas, pritaikant dalies pastato, adresu L. Ivinskio g. 5, Rietavas, patalpas. Patalpos pritaikomos ir įrengiamos: kūrybinių industrijų laboratorijai ir 3D spausdinimo laboratorijai (Technologinė zona); kompetencijų ugdymui, naujų verslo modelių, produktų ir paslaugų išvystymui (Kūrybinė zona); verslo subjektų darbui užtikrinti (Darbo ir multifunkcinė zona). Planuojami darbai: patalpų pritaikymas planuojamoms veikloms vykdyti, baldų, įrangos ir priemonių įsigijimas, lankytojų skaičiuotuvų, lifto įrengimas (plačiau žr. 2 priede)	I

--	--

TELŠIŲ REGIONO FUNKCINĖS ZONOS STRATEGIJOS ĮGYVENDINIMO VEIKSMŲ PLANAS

Institucijos (įstaigos) (veiksmo vykdytojo ir partnerių) pavadinimas	Įgyvendinimo terminai (metais ir ketvirčiais)		Veiksmo finansavimo poreikis, eurai			
	pradžia	pabaiga	Bendras lėšų poreikis, eurais	Iš jų:		
				ES fondų lėšos	Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto bendrojo finansavimo lėšos	Savivaldybės (-ių) biudžeto (-ų) lėšos
5	6	7	8	9	10	11

teta

Veiksmo vykdytojas: Telšių r. sav. administracija. Partneriai: Mažeikių r. sav. administracija, Rietavo sav. administracija, Telšių r. sav. administracija	2025 m. I ketv.	2025 m. I ketv.	0,00	0,00	0,00	0,00

Veiksmo vykdytojas: Žemaitijos TIC. Partneriai: Mažeikių r. sav. administracija, Plungės r. sav. administracija, Rietavo sav. administracija, Telšių r. sav. administracija	2025 m. I ketv.	2029 m. III ketv.	176470,59	150000,00	0,00	26470,59
Mažeikių r. sav. administracija	2025 m. I ketv.	2029 m. III ketv.	975000,00	828750,00	0,00	146250,00
Plungės r. sav. administracija	2025 m. IV ketv.	2029 m. III ketv.	3289058,82	2795700,00	0,00	493358,82

Plungės r. sav. administracija	2025 m. IV ketv.	2029 m. III ketv.	428571,00	364285,35	0,00	64285,65
Rietavo sav. administracija	2025 m. I ketv.	2029 m. III ketv.	300000,00	255000,00	0,00	45000,00
Mažeikių r. sav. administracija	2026 m. I ketv.	2029 m. III ketv.	2765344,00	2350542,40	0,00	414801,60
Mažeikių r. sav. administracija	2025 m. IV ketv.	2029 m. III ketv.	616.353,00	523.900,05	0,00	92.452,95

Mažeikių r. sav. administracija	2025 m. III ketv.	2029 m. III ketv.	1.219.075,00	1.036.213,75	0,00	182.861,25
Mažeikių r. sav. administracija	2025 m. III ketv.	2029 m. III ketv.	626500,00	532525,00	0,00	93975,00
Mažeikių r. sav. administracija	2025 m. III ketv.	2029 m. III ketv.	448515,00	381237,75	0,00	67277,25
Mažeikių r. sav. administracija	2025 m. III ketv.	2029 m. III ketv.	333000,00	283050,00	0,00	49950,00

Mažeikių r. sav. administracija	2025 m. III ketv.	2029 m. III ketv.	376257,00	319818,45	0,00	56438,55
Plungės r. sav. administracija	2025 m. IV ketv.	2029 m. III ketv.	1000000,00	850000,00	0,00	150000,00
Plungės r. sav. administracija	2026 m. III ketv.	2029 m. III ketv.	2518723,12	2140914,65	0,00	377808,47

Plungės r. sav. administracija	2026 m. III ketv.	2029 m. III ketv.	1592858,00	1353929,30	0,00	238928,70
Rietavo sav. administracija	2025 m. I ketv.	2029 m. III ketv.	358824,00	305000,00	0,00	53824,00
Telšių r. sav. administracija	2026 m. IV ketv.	2029 m. III ketv.	1132754,01	962841,00	0,00	169913,01
Telšių r. sav. administracija	2026 m. IV ketv.	2029 m. III ketv.	3357846,00	2854169,00	0,00	503677,00

Telšių r. sav. administracija	2025 m. II ketv.	2029 m. III ketv.	811671,00	689920,00	0,00	121751,00
Telšių r. sav. administracija	2026 m. III ketv.	2029 m. III ketv.	985300,00	837505,00	0,00	147795,00
Telšių r. sav. administracija	2025 m. II ketv.	2027 m. III ketv.	51300,00	43605,00	0,00	7695,00

Mažeikių r. sav. administracija	2025 m. I ketv.	2029 m. III ketv.	301438,67	256222,87	0,00	45215,80
Plungės r. sav. administracija	2026 m. II ketv.	2029 m. III ketv.	3700000,00	3145000,00	0,00	555000,00
Telšių r. sav. administracija	2025 m. I ketv.	2029 m. III ketv.	477646,00	405999,00	0,00	71647,00

Mažeikių r. sav. administracija	2025 m. I ketv.	2029 m. III ketv.	942.500,00	801.125,00	0,00	141.375,00
Plungės r. sav. administracija	2025 m. IV ketv.	2029 m. III ketv.	278.571,00	236.785,35	0,00	41.785,65

Plungės r. sav. administracija	2025 m. III ketv.	2029 m. III ketv.	528.571,00	449.285,35	0,00	79.285,65
Rietavo sav. administracija	2025 m. I ketv.	2029 m. III ketv.	800.000,00	680.000,00	0,00	120.000,00
Rietavo sav. administracija	2025 m. II ketv.	2029 m. III ketv.	500.000,00	425.000,00	0,00	75.000,00

Rotaciniu principu: Mažeikių r. sav., Plungės r. sav., Rietavo sav., Telsių r. sav. administracijos	2025 m. I ketv.	2025 m. I ketv.	0,00	0,00	0,00	0,00

rovę

Veiksmo vykdytojas: Rietavo sav. administracija. Partneriai: Mažeikių r. sav. administracija, Plungės r. sav. administracija, Telsių r. sav. administracija	2025 m. I ketv.	2025 m. I ketv.	0,00	0,00	0,00	0,00
Veiksmo vykdytojas: Rietavo TVIC. Partneriai: Mažeikių r. sav. administracija, Plungės r. sav. administracija, Rietavo sav. administracija, Telsių r. sav.	2025 m. I ketv.	2029 m. III ketv.	176470,59	150000,00	0,00	26470,59

Plungės r. sav. administracija	2025 m. IV ketv.	2029 m. III ketv.	720000,00	612000,00	0,00	108000,00
Plungės r. sav. administracija	2025 m. IV ketv.	2029 m. III ketv.	380000,00	323000,00	0,00	57000,00
Rietavo sav. administracija	2025 m. I ketv.	2029 m. III ketv.	950547,01	807965,00	0,00	142582,01
Rietavo sav. administracija	2025 m. I ketv.	2029 m. III ketv.	667647,01	567500,00	0,00	100147,01
Rietavo sav. administracija	2025 m. IV ketv.	2029 m. III ketv.	1763492,00	1498968,00	0,00	264524,00

--	--	--	--	--	--	--

2024–2029 m. Telsių regiono funkcinės zonos str
3 priedas

Vertinimo rodikliai			Prisidėjimas prie kitų teritorinių strategijų įgyvendinimo
Rodiklis	Pradinė reikšmė	Reikšmė pabaigoje	
12	13	14	15

R – Bendrai teikiamos viešosios paslaugos	0	1	
P – pasirašyta jungtinės veiklos sutartis	0	1	

R – Metinis konsoliduotų viešųjų paslaugų vartotojų skaičius	0	5.000	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	11,52	
P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	115200	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	24,8269	
P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	248269	
R – Dviračiams skirtos infrastruktūros metinis naudotojų skaičius	0	2300	

P – Dviračiams skirta infrastruktūra, kuriai suteikta parama	0	3,15	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	3,196	
P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	31960	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	0,0891	
P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	891	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	150,60	
P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	1506000	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	7,17	

P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	71.710	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	82,67	
P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	826700	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai		11,76	
P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės		117600	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	5,664	
P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	56640	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	28,9	
P - Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	289000	

P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	93,4	
P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	934000	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	1783,6131	
P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	17836131	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	2,2077	
P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	22077	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	

R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	0,7063	
P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	7063	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	0,6537	
P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	6537	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	0,8	
P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	4000	
R – Dviračiams skirtos infrastruktūros metinis naudotojų skaičius	0	6000	
P – Dviračiams skirta infrastruktūra, kuriai suteikta parama	0	1,33	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	1	
P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	5050	

P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	1,8	
P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	2155	
R – Dviračiams skirtos infrastruktūros metinis naudotojų skaičius	0	2000	
P – Dviračiams skirta infrastruktūra, kuriai suteikta parama	0	0,82	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
(projektai) R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	3,3	
P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	7995	
R – Dviračiams skirtos infrastruktūros metinis naudotojų skaičius	2000	4000	
P – Dviračiams skirta infrastruktūra, kuriai suteikta parama	0	0,3	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	0,1	
P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	1000	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	

R – Dviračiams skirtos infrastruktūros naudotojų skaičius per metus	0	1000	
P – Dviračiams skirta infrastruktūra, kuriai suteikta parama	0	0,065	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Dviračiams skirtos infrastruktūros metinis naudotojų skaičius	0	3000	
P – Dviračiams skirta infrastruktūra, kuriai suteikta parama	0	2	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	3,2	

P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	4300	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	13,46	
P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	134600	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	0,6	
P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	6000	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	

R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	58,1795	
P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	0,852	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	56,4017	
P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	1850	
R – Dviračiams skirtos infrastruktūros metinis naudotojų skaičius	0	2000	
P – Dviračiams skirta infrastruktūra, kuriai suteikta parama	0	0,74	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	1	
P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	10000	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	

R – Bendrai teikiamos viešosios paslaugos	0	1	
P – Pasirašyta jungtinės veiklos sutartis	0	1	
R – Bendrai teikiamos viešosios paslaugos	0	1	
P – Pasirašyta jungtinės veiklos sutartis	0	1	
R – Metinis konsoliduotų viešųjų paslaugų vartotojų skaičius	0	5000	

P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	4,85	
P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	48557	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	1,259	
P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	12590	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	2,1612	
P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	21612	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Sukurtos arba atkurtos teritorijos, naudojamos ekonominei, rekreacinei ar turizmo paskirčiai	0	7,4833	
P – Sukurtos arba atkurtos atviros erdvės	0	74833	
P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
R – Metinis konsoliduotų viešųjų paslaugų vartotojų skaičius	0	600	

P – Integruoti teritorinio vystymo projektai	0	1	
--	---	---	--

ategijos

Pastabos
16

Investicinio veiksmo įgyvendinimas, susijęs su 1.1.1 p. nurodytu neinvesticiniu veiksmu
Investicinio veiksmo įgyvendinimas, susijęs su 1.1.1 p. nurodytu neinvesticiniu veiksmu
Investicinio veiksmo įgyvendinimas, susijęs su 1.1.1 p. nurodytu neinvesticiniu veiksmu

Investicinio veiksmo įgyvendinimas, susijęs su 1.1.1 p. nurodytu neinvesticiniu veiksmu
Investicinio veiksmo įgyvendinimas, susijęs su 1.1.1 p. nurodytu neinvesticiniu veiksmu
Investicinio veiksmo įgyvendinimas, susijęs su 1.1.1 p. nurodytu neinvesticiniu veiksmu
Investicinio veiksmo įgyvendinimas, susijęs su 1.1.1 p. nurodytu neinvesticiniu veiksmu

Investicinio veiksmo įgyvendinimas, susijęs su 1.1.1 p. nurodytu neinvesticiniu veiksmu
Investicinio veiksmo įgyvendinimas, susijęs su 1.1.1 p. nurodytu neinvesticiniu veiksmu
Investicinio veiksmo įgyvendinimas, susijęs su 1.1.1 p. nurodytu neinvesticiniu veiksmu
Investicinio veiksmo įgyvendinimas, susijęs su 1.1.1 p. nurodytu neinvesticiniu veiksmu

Investicinio veiksmo įgyvendinimas,
susijęs su 1.1.1 p. nurodytu
neinvesticiniu veiksmu.

Investicinio veiksmo įgyvendinimas,
susijęs su 1.1.1 p. nurodytu
neinvesticiniu veiksmu

Investicinio veiksmo įgyvendinimas,
susijęs su 1.1.1 p. nurodytu
neinvesticiniu veiksmu

Investicinio veiksmo įgyvendinimas,
susijęs su 1.1.1 p. nurodytu
neinvesticiniu veiksmu

Investicinio veiksmo įgyvendinimas,
susijęs su 1.1.1 p. nurodytu
neinvesticiniu veiksmu

Investicinio veiksmo įgyvendinimas,
susijęs su 1.1.1 p. nurodytu
neinvesticiniu veiksmu

Investicinio veiksmo įgyvendinimas,
susijęs su 1.1.1 p. nurodytu
neinvesticiniu veiksmu

Investicinio veiksmo įgyvendinimas, susijęs su 1.1.1 p. nurodytu neinvesticiniu veiksmu
Investicinio veiksmo įgyvendinimas, susijęs su 1.1.1 p. nurodytu neinvesticiniu veiksmu
Investicinio veiksmo įgyvendinimas, susijęs su 1.1.1 p. nurodytu neinvesticiniu veiksmu

<p>Veiksmo įgyvendinimas finansuojamas ES fondų 2021–2027 m. Investicijų programos 8 prioriteto 8.1. uždavinio įgyvendinimui skirtomis lėšomis.</p> <p>Veiksmas atitinka Mažeikių miesto darnaus judumo plano priemonės: „Bevariklio transporto sistemos tobulinimo priemonių grupė“, „Koordinuotos bemotorio transporto infrastruktūros vystymas ir geros būklės palaikymas“.</p> <p>Veiksmas susijęs su 1.1.8 p. veiksmu „Bendrame regioniniame maršrute „Gamtos peizažai“ esančių objektų pritaikymas lankymui Mažeikių rajono savivaldybėje“</p>
<p>Investicinio veiksmo įgyvendinimas, susijęs su 1.1.1 p. nurodytu neinvesticiniu veiksmu</p>
<p>Investicinio veiksmo įgyvendinimas, susijęs su 1.1.1 p. nurodytu neinvesticiniu veiksmu</p>

Investicinio veiksmo įgyvendinimas, susijęs su 1.1.1 p. nurodytu neinvesticiniu veiksmu
Investicinio veiksmo įgyvendinimas, susijęs su 1.1.1 p. nurodytu neinvesticiniu veiksmu

Investicinio veiksmo įgyvendinimas,
susijęs su 1.1.1 p. nurodytu
neinvesticiniu veiksmu

Investicinio veiksmo įgyvendinimas,
susijęs su 1.1.1 p. nurodytu
neinvesticiniu veiksmu

Investicinio veiksmo įgyvendinimas,
susijęs su 1.1.1 p. nurodytu
neinvesticiniu veiksmu

Investicinio veiksmo įgyvendinimas, susijęs su 1.2.1 p. nurodytu neinvesticiniu veiksmu
Investicinio veiksmo įgyvendinimas, susijęs su 1.2.1 p. nurodytu neinvesticiniu veiksmu.
Investicinio veiksmo įgyvendinimas, susijęs su 1.2.1 p. nurodytu neinvesticiniu veiksmu
Investicinio veiksmo įgyvendinimas, susijęs su 1.2.1 p. nurodytu neinvesticiniu veiksmu
Investicinio veiksmo įgyvendinimas, susijęs su 1.2.1 p. nurodytu neinvesticiniu veiksmu



PATVIRTINTA

_____ savivaldybės tarybos 2024 m.
_____ sprendimu Nr. ____

(Susitarimo projektas)

**SUSITARIMAS
DĖL 2024–2029 M. TELŠIŲ REGIONO FUNKCINĖS ZONOS
STRATEGIJOS ĮGYVENDINIMO**

202_ m. _____ d.

Telšiai

Mažeikių rajono savivaldybė, atstovaujama savivaldybės merės Rūtos Matulaitienės, veikiančios pagal Mažeikių rajono savivaldybės tarybos 2024 m. _____ savivaldybės tarybos sprendimu Nr. ____ „_____“ suteiktą įgaliojimą,

Plungės rajono savivaldybė, atstovaujama savivaldybės mero Audriaus Klišonio, veikiančio pagal Plungės rajono savivaldybės tarybos 2024 m. _____ savivaldybės tarybos sprendimu Nr. ____ „_____“ suteiktą įgaliojimą,

Rietavo savivaldybė, atstovaujama savivaldybės mero Antano Černeckio, veikiančio pagal Rietavo savivaldybės tarybos 2024 m. _____ savivaldybės tarybos sprendimu Nr. ____ „_____“ suteiktą įgaliojimą,

Telšių rajono savivaldybė, atstovaujama savivaldybės mero Tomo Katkaus, veikiančio pagal Telšių rajono savivaldybės tarybos 2024 m. _____ savivaldybės tarybos sprendimu Nr. ____ „_____“ suteiktą įgaliojimą,

toliau kartu vadinamos Partneriais, o kiekviena atskirai Partneriu, vadovaudamiesi Tvarios miesto plėtros strategijų ir funkcinų zonų strategijų rengimo ir įgyvendinimo stebėsenos tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministro 2023 m. sausio 19 d. įsakymu Nr. 1V-30 „Dėl tvarios miesto plėtros strategijų ir funkcinų zonų strategijų rengimo ir įgyvendinimo stebėsenos tvarkos aprašo patvirtinimo“ (toliau – Aprašas), 50 ir 53 punktais ir atsižvelgdamos į Mažeikių rajono savivaldybės tarybos 2024 m. _____ sprendimą Nr. ____ „_____“; Plungės rajono savivaldybės tarybos 2024 m. _____ sprendimą Nr. ____ „_____“; Rietavo savivaldybės tarybos 2024 m. ____ sprendimą Nr. ____ „_____“ ir Telšių rajono savivaldybės tarybos 2024 m. _____ sprendimą Nr. ____ „_____“, sudaro šį susitarimą dėl 2023–2029 m. Telšių regiono funkcinės zonos strategijos (toliau – Strategija), kuri yra neatskiriamas šio susitarimo priedas, įgyvendinimo (toliau – Susitarimas) ir įsipareigoja:

1. Bendrai naudodami savo turta, kooperuodami darbą, žinias ir organizacinius išteklius, veikti bendrai siekdami įgyvendinti Strategijoje nustatytus uždavinius.

2. Užtikrinti bendrąjį finansavimą, reikalingą prisidėjimui prie Strategijos veiksmų, nustatytų kiekvienam iš Partnerių, įgyvendinimo ir finansuoti tinkamas ir netinkamas šių Strategijos veiksmų išlaidas, kurių nepadengia finansavimo šaltinis.

3. Paskirti Plungės rajono savivaldybės administraciją atsakinga už Strategijos stebėseną bei Strategijos ir Susitarimo pakeitimų koordinavimą (toliau – Strategijos įgyvendinimo koordinatorius).

4. Paveisti Strategijos įgyvendinimo koordinatoriui organizuoti Strategijos įgyvendinimo stebėseną, keitimą ir viešinimą laikantis Aprašo IV-VII skyriuose nustatytų reikalavimų.

5. Strategijos įgyvendinimo koordinatoriaus patirtas išlaidas, tiesiogiai susijusias su šio Susitarimo 4 punktu, apmokėti solidariai iš visų Partnerių savivaldybių biudžetų kasmet suderinus atskiru susitarimu.

6. Teikti informaciją Strategijos įgyvendinimo koordinatoriui apie Strategijos įgyvendinimą ir paskirti Partnerio atstovo kontaktinį asmenį.

7. Visi su šio Susitarimo įgyvendinimu susiję klausimai sprendžiami bendru susitarimu Partnerių atstovų susitikimuose.

8. Pakeitus Strategiją, jei šie pakeitimai neįtakoja Susitarimo turinio, šis Susitarimas nekeičiamas.

9. Susitarimas sudaromas keturiais egzemplioriais, turinčiais vienodą teisinę galią, – po vieną kiekvienam Partneriui.

10. Bet koks ginčas, kylantis iš Susitarimo ar su juo susijęs, turi būti sprendžiamas tarpusavio derybomis. Nepavykus ginčų išspręsti derybomis, jie sprendžiami Lietuvos Respublikos įstatymų nustatyta tvarka.

11. Susitarimas ir jo pakeitimai įsigalioja nuo paskutinio Partnerio pasirašymo dienos ir galioja iki Strategijos įgyvendinimo pabaigos.

Mažeikių rajono
savivaldybės merė

(parašas)

Rūta Matulaitienė

(data)

Plungės rajono
savivaldybės meras

(parašas)

Audrius Klišonis

(data)

Rietavo savivaldybės
meras

(parašas)

Antanas Černeckis

(data)

Telšių rajono
savivaldybės meras

(parašas)

Tomas Katkus

(data)

1 lentelė. FZ savivaldybių sprendimai dėl žemaitiško identiteto puoselėjimo

MAŽEIKIAI	PLUNGĖ	RIETAVAS	TELŠIAI
<p>2022 m. sausio 28 d. Mažeikių rajono savivaldybės tarybos sprendimas Nr. T1-19 „Dėl 2022 metų kaip Žemaičių kalbos metų paminėjimo“</p> <p>2024 m. sausio 25 d. Mažeikių rajono savivaldybės tarybos sprendimas Nr. T1-7 „Dėl 2024 metų paminėjimo Žemaitiško rašto metais Mažeikių rajono savivaldybėje“</p>	<p>2021 m. lapkričio 25 d. IX šaukimo Plungės rajono savivaldybės tarybos 30 posėdžio protokolinis nutarimas „Dėl Žemaičių kalbos minėjimo 2022 m.“</p> <p>2023 m. gruodžio 21 d. Plungės rajono savivaldybės tarybos sprendimas „Dėl 2024 metų paminėjimo žemaitiško rašto metais Plungės rajono savivaldybėje“</p> <p>2024 m. vasario 8 d. Plungės rajono savivaldybės tarybos sprendimas T1-6 „Dėl žemaitiško rašto metų minėjimo Plungės rajono savivaldybėje programos patvirtinimo“</p>	<p>2021 m. gruodžio 23 d. Rietavo savivaldybės tarybos sprendimas T1-167 „Dėl 2022 metų paskelbimo žemaičių kalbos metais Rietavo savivaldybėje“ (įtrauktos visos švietimo, kultūros, Nevyriausybinių organizacijos, bendruomenės. Parengta Rietavo savivaldybės Žemaičių kalbos metų minėjimo programa (ją sudaro virš 30 renginių, kurių didžioji dalis – vedami žemaitiška tarpe)</p> <p>2023 m. gruodžio 21 d. Rietavo savivaldybės tarybos sprendimas T1-118 „Dėl 2024 metų paskelbimo žemaitiško rašto metais Rietavo savivaldybėje“</p>	<p>2021 m. spalio 28 d. Telšių rajono savivaldybės tarybos sprendimas Nr. T1-404 „Telšių rajono etninės kultūros plėtros 2022–2024 m. programa“</p> <p>2021 m. lapkričio 30 d. Telšių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymas Nr. A1-1962 „Žemaičių kalbos metų minėjimo programa“</p> <p>2023 m. gruodžio 28 d. Telšių rajono savivaldybės tarybos sprendimas Nr. T1-369 „Dėl 2024 metų paminėjimo Žemaitiško rašto metais“ (programa šiuo metu ruošiamą)</p>

2 lentelė. Maitinimo ir gėrimų teikimo veiklos įmonių maitinimo vienetų skaičius Telšių regiono savivaldybėse, 2018–2022 metų pabaigoje | vnt.

Apgyvandinimo ir maitinimo paslaugų veiklos našumas - Pridėtinė vertė dirbančiajam, Telšių regionas palyginimas su šalies rodikliais 2022 m.										
Teritorija	Metai	Padalinių skaičius (apgyvendinimo ir maitinimo paslaugų veikla) vnt.	Apyvarta (apgyvendinimo ir maitinimo paslaugų veikla) tūkst. EUR	Bendrosios investicijos į ilgalaikį materialųjį turtą (apgyvendinimo ir maitinimo paslaugų veikla) tūkst. EUR	Išlaidos darbuotojų algoms ir atlyginimui (apgyvendinimo ir maitinimo paslaugų veikla); be darbdavio socialinio draudimo įmokų) tūkst. EUR	Darbuotojų (samdomų) skaičius (apgyvendinimo ir maitinimo paslaugų veikla) asmenys	Dirbančių asmenų skaičius (apgyvendinimo ir maitinimo paslaugų veikla) asmenys	Pridėtinė vertė gamybos sąnaudomis (apgyvendinimo ir maitinimo paslaugų veikla) tūkst. EUR	Darbo užmokestis (mėnesinis) Bruto (apgyvendinimo ir maitinimo paslaugų veikla) EUR darbuotojui	Pridėtinė vertė (apgyvendinimo ir maitinimo paslaugų veikla) EUR darbuotojui
Lietuvos Respublika	2022	10785	1826169	90146	536326	45767	50821	754985	1200,5	14,856
	2021	10030	1202485	88952	418765	43026	47379	560081	1002,1	11,821
	2020	9307	938639	91149	355854	42331	46223	449916	889,7	9,734
	2019	8926	1258080	82996	387278	45707	49853	536001	905	10,752
	2018	8421	1119498	107735	265740	44125	46722	473665	645,2	10,138
Telšių apskritis	2022	312	40033	1325	9339	1040	1210	16133	1218,8	13,333
	2021	296	22234	2088	7491	983	1138	10473	1037,1	9,203
	2020	275	17380	1812	6029	887	1017	7995	934,5	7,861
	2019	261	20317	1216	6145	927	1064	7522	971	7,070
	2018	262	20289	922	3953	876	974	7403	713,8	7,601

Regioninis bendradarbystės ir verslumo kompetencijų stiprinimo centras (toliau – Bendradarbystės centras) kuriamas atnaujinant ir pritaikant dalies pastato, adresu L. Ivinskio g. 5, Rietavas, patalpas.

Bendradarbystės centras – tai atviros bendravimo, bendradarbiavimo ir darbo erdvės, kuriose vienodomis sąlygomis teikiamos viešosios ir administracinės paslaugos smulkiojo ir vidutinio verslo subjektams bei ketinantiems pradėti verslą asmenims iš viso Telšių regiono: patalpų, techninės ir biuro įrangos nuoma ir praktinė pagalba; metodinės paslaugos; tarptautiškumo ir kitais verslui aktualiais klausimais paslaugos (remiantis SVV plėtros įstatymu).

Bendradarbystės centras turės šias erdves/zonas:

1. Technologinė zona: kūrybinių industrijų laboratorija ir 3D spausdinimo laboratorija, skirta produktų prototipų kūrimui ir gamybai.

Bendradarbystės centro Kūrybinių industrijų laboratorijos ir 3D spausdinimo laboratorijos zoną sudaro:

pritaikyta patalpa (-os) filmavimui, įrašams daryti ir garso bei vaizdo redagavimui. Šios patalpos būtų aprūpintos aukštos kokybės audiovizualine įranga, įskaitant profesionalias kameras, garso įrašymo įrangą, montavimo stotis ir kitas reikalingas technologijas.

Pritaikyta patalpa (-os) trimačiams modeliavimo įrankiams, 3D spausdinimo įrankiams, virtualios ir papildytos realybės įrankiams, kompiuteriams ir kitai reikalingai įrangai.

2. Kūrybinė zona, skirta susitikimams, mokymams, renginiams – kompetencijų ugdymui, naujų verslo modelių, produktų ir paslaugų išvystymui, naudojant skaitmenines technologijas ir bendradarbiaujant skirtingų sektorių verslams. Įskaitant etnokultūros zoną, skirtą bendrosios kultūros ir etnokultūros stiprinimui, žemaitiško paveldo saugojimui.

Bendradarbystės centro kūrybinę zoną sudaro: susitikimų kambariai, mokymų, konferencijų salės, aprūpintos įranga ir interneto ryšiu, kurios naudojamos bendriems renginiams, susitikimams su kolegomis ar klientais.

3. Darbo ir multifunkcinė zona, skirta verslo subjektų darbui užtikrinti.

Bendradarbystės centro darbo ir multifunkcinę zoną sudaro: įkurtos darbo vietos paremtos dalijimosi principu, kurios yra aprūpintos bazine biuro įranga ir interneto ryšiu, spausdinimo, kopijavimo ir skenavimo paslaugomis, interneto prieiga, virtuvės, kavos ar arbatos paslaugomis, rezervacija ir pan.

Bendradarbystės centro erdvės/zonos kuriamos naudojant tarptautinę bendradarbystės centrų patirtį, pvz. Talent Garden¹, taip užtikrinant Bendradarbystės centro tarptautinį įsitinklinimą bei tarptautinius verslo subjektų mainus ir verslų bendradarbiavimą.

¹ RTVIC užmezgė ryšius su Talent Garden centrais Vilniuje, Milane, Kopenhagoje.

Bendradarbystės centro vykdomos veiklos:

1. 3D technologijų integravimas į verslo veiklą prototipavimui ir gamybai.

Tai apima virtualią ir papildytą realybę, trimačius modeliavimo įrankius ir kitas 3D inovacijas. Įkurtoje 3D spausdinimo laboratorijoje regiono smulkią ir vidutinio verslo subjektams ir (arba) verslą pradėti ketinantiems fiziniams asmenims bus suteikiama techninė ir metodinė pagalba: padedant ekspertams ir naudojantis 3D technologijomis jie atliks 3D modelių projektavimą, kurs prototipus, vykdys gamybą, pritaikant ją klientų poreikiams.

Veiklos vykdymo vietos ir formos:

Veiklos vyks kūrybinių industrijų laboratorijoje ir 3D spausdinimo laboratorijoje.

Kūrybinių industrijų laboratorija naudos 3D spausdinimą kaip įrankį dizaino objektų kūrimui. 3D laboratorija teiks techninę pagalbą modeliuojant ir spausdinant verslo subjektų ir kūrėjų sukurtus prototipus ir gaminius. Čia bus galima eksperimentuoti su įvairiomis formomis, struktūromis ir medžiagomis, kuriant unikalius ir novatoriškus dizaino objektus bei gaminius. Išskirtinumas – didelių gabaritų (iki 1 metro skersmens) spausdinimo galimybė.

2. Tarptautinėmis praktikomis paremtos verslo spartinimo ir verslumo skatinimo veiklos, buriančios novatorišką ir sąveikaujančią regiono verslo bendruomenę. Didelis dėmesys skiriamas kūrybinių industrijų sektoriaus stiprinimui.

Tarptautinė Rietavo TVIC patirtis ir ryšiai su verslu, mokslu, socialinėmis institucijomis suteikia unikalią paslaugą **verslo spartinimui** ir **verslumo regione skatinimui**, paremtą tarptautine ekspertine patirtimi ir įžvalgomis. Inicijuojama ir fasilituojama² tarpsektorinė ir tarptautinė partnerystė tarp verslų, suteikianti verslo subjektams kompetencijų eksperimentuoti, kurti naujus verslo modelius ir vystyti tarptautinę rinką atitinkančius produktus ir paslaugas. Vykdomi tarptautiniai renginiai skatinantys regiono verslumą.

Veiklos vykdymo vietos ir formos:

Veikla vykdoma kūrybinėje zonoje, darbo ir multifunkcinėje zonoje.

Organizuojami įvairūs renginiai ir seminarų programos, skirtos bendradarbiavimui, tinklo kūrimui ir profesiniam tobulėjimui; organizuojami kūrybiniai seminarai, dirbtuvės, pokalbiai, skatinantys įkvėpimą ir naujų idėjų generavimą; padedama ieškoti finansavimo šaltinių, kurti rinkodaros strategijas ir platinimo kanalus; konsultuojama verslo ir kūrybinių projektų išvystymo ir įgyvendinimo klausimais.

*Ypatingas dėmesys skiriamas **tradicinio verslo partnerystės su technologijų ir kūrybinių industrijų veikėjais vystymui**, tokiu būdu sudarant sąlygas kurti inovatyvius verslo sprendimus ir produktus, bei **technologijų ir kūrybinių industrijų veikėjų partnerystės vystymui**, sudarant sąlygas kurti naujus verslo modelius ir taip stiprinti kūrybinių industrijų sektorių.*

3. Bendrosios kultūros ir etnokultūros stiprinimo veiklos, kurias inicijuos Mobilis komanda skaitmeninant (vaizdo ir garso) žemaitišką paveldą. Bus kuriami audiovizualiniai produktai ir projektai, vykdomos mokymo programos ir kūrybiniai projektai. Vykdam šią veiklą susitiks profesionalūs ir entuziastingi žmonės, siekiantys išsaugoti ir plėtoti žemaičių kultūrinį paveldą, pasitelkdami modernias skaitmenines technologijas.

Veiklos vykdymo vietos ir formos:

Veikla vykdoma kūrybinių industrijų laboratorijoje, kūrybinėje zonoje, darbo ir multifunkcinėje zonoje.

Vyks žemaitiško paveldo skaitmeninimo darbai, susitikimai su etnokultūros ekspertais ir žemaitiško identiteto puoselėtojais.

² Tarpininkavimas, padedantis grupei ar bendruomenei koordinuoti veiksmus ir siekti bendrų tikslų (<https://ekalba.lt/naujazodziai/fasilitavimas?i=4a9ada7b-01b0-4cb9-b2c7-75dc7aec6b3b>).

Planuojamos Bendradarbystės centro paslaugos

Bendradarbystės centras teiks įvairias paslaugas, kad patenkintų įvairių klientų poreikius ir skatintų regiono verslumą bei burtų novatorišką ir sąveikaujančią regiono verslo bendruomenę

1. Konsultacijos, mentorystė ir fasilitavimas.
2. Mokymai ir renginiai.
3. Bendrosios darbo ir susitikimų erdvės.
4. Techninė ir kūrybinė įranga.
5. Verslo tinklų ir bendruomenės plėtra.
6. Dalyvavimas tarptautiniuose tinkluose.

Šios paslaugos ir erdvės suteikia lankstumą ir galimybę dirbti, susitikti ir bendrauti su kitais profesionalais, kurie dirba toje pačioje ar panašioje srityje.

Planuojami darbai

1. Patalpų pritaikymas planuojamoms veikloms vykdyti: būtų atliekami reikalingi atnaujinimai ir pertvarkymai, kad patalpos atitiktų numatytus reikalavimus ir poreikius.
2. Baldų, įrangos ir priemonių įsigijimas: būtų įsigyjama įranga ir baldai, pritaikyti technologinei zonai ir kitoms erdvėms. Planuojama įsigyti specialią įrangą ir technologijas kūrybinių industrijų srityje. Tai apims įvairių dydžių 3D spausdintuvus, pradedant nuo mažiausių modeliavimo sprendimų iki didžiagabarinio, kuris galės spausdinti, pvz. metro ilgio skersmens prototipus ir panašiai. Taip būtų užtikrintas tinkamas įrankių ir technologijų prieinamumas visoms centro veikloms vykdyti.
3. Lankytojų skaičiuotuvų įrengimas: būtų sumontuoti ir įdiegti lankytojų skaičiuotuvai, siekiant sekti centrą lankančių asmenų skaičių.
4. Lipto įrengimas: būtų sumontuotas liftas, siekiant užtikrinti patogų ir prieinamą prieigą į visas pastato erdves.

DETALŪS METADUOMENYS

Dokumento sudarytojas (-ai)	Rietavo savivaldybės administracija 188747184, Laisvės a. 3, LT-90311 Rietavas
Dokumento pavadinimas (antraštė)	Dėl 2024–2029 m. Telšių regiono funkcinės zonos strategijos patvirtinimo
Dokumento registracijos data ir numeris	2024-05-30 Nr. T1-86
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	–
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Antanas Černeckis, Meras
Sertifikatas išduotas	ANTANAS ČERNECKIS LT
Parašo sukūrimo data ir laikas	2024-05-30 15:16:11 (GMT+03:00)
Parašo formatas	XAdES-T
Laiko žymoje nurodytas laikas	2024-05-30 15:16:27 (GMT+03:00)
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016, AS Sertifitseerimiskeskus EE
Sertifikato galiojimo laikas	2019-09-20 17:16:52 – 2024-09-18 23:59:59
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	"Registravimas" paskirties metaduomenų vientisumas užtikrintas naudojant "RCSC IssuingCA, VI Registru centras - i.k. 124110246 LT" išduotą sertifikatą "DBSIS, Informatikos ir ryšių departamentas prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos, i.k.188774822 LT", sertifikatas galioja nuo 2022-05-19 16:48:06 iki 2025-05-18 16:48:06
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	4
Pagrindinio dokumento priedamų dokumentų skaičius	–
Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)	–
Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)	–
Priedamo dokumento registracijos data ir numeris	–
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	DBSIS, versija 3.5.76.4
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Atitinka specifikacijos keliamus reikalavimus. Visi dokumente esantys elektroniniai parašai galioja (2024-05-30 15:30:21)
Paieškos nuoroda	–
Papildomi metaduomenys	Nuorašą suformavo 2024-05-30 15:30:22 DBSIS